

# ABZ

DIERVOEDING



## Jaarverslag 2025

[www.ABZDiervoeding.nl](http://www.ABZDiervoeding.nl)

# Inhoudsopgave

Leeswijzer .....	1
<b>Bedrijfsprofiel .....</b>	<b>2</b>
Introductie .....	2
Missie .....	2
Visie .....	2
Kernwaarden .....	2
Strategie .....	3
<b>Verslag van de Raad van Commissarissen .....</b>	<b>4</b>
Voorwoord .....	4
Corporate Governance .....	5
Organisatiecultuur .....	5
Raad van Commissarissen .....	5
Ledenraad .....	6
Ledenbijeenkomsten .....	6
Jongerenraad .....	6
Leden .....	6
<b>Kerncijfers .....</b>	<b>7</b>
<b>Verslag van de directie .....</b>	<b>8</b>
Samen op weg naar een duurzame toekomst .....	8
Afzetontwikkeling .....	8
Financieel resultaat .....	9
Financiële positie .....	9
Risicomanagement .....	9
Welkoop .....	10
Deelnemingen .....	10
Personeel & Organisatie .....	10
Marketing & Communicatie .....	11
Inkoop & Logistiek .....	12
Productie & Expeditie .....	13
Kwaliteit, Arbo en Milieu .....	13
Duurzaamheid .....	14
Nutritie & Innovatie .....	15
Verkoop & Advisering .....	17
Vooruitzichten .....	20
<b>Samengevatte jaarrekening Coöperatie ABZ U.A. ....</b>	<b>21</b>
Geconsolideerde Balans .....	22
Geconsolideerde Winst- en verliesrekening .....	24
Geconsolideerd Kasstroomoverzicht .....	25
Algemene toelichting .....	26
Grondslagen voor financiële verslaggeving .....	27
Toelichting op de geconsolideerde balans .....	31
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening .....	35
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	37
Resultaatbestemming en aansprakelijkheid .....	38
Preadvies van de Raad van Commissarissen .....	38
<b>Niet-financiële kengetallen .....</b>	<b>39</b>
<b>Personalia .....</b>	<b>40</b>
Directie en Management Team .....	40
Raad van Commissarissen .....	41
Ledenraad .....	42
<b>Organigram .....</b>	<b>44</b>
<b>Adressen .....</b>	<b>45</b>

---

# Leeswijzer

Voor u ligt het jaarverslag van Coöperatie ABZ U.A. over het boekjaar 2025. Door middel van dit verslag geven wij u een indruk van de ontwikkelingen binnen de coöperatie in 2025. In dit jaarverslag wordt er naast de gebruikelijke algemene en financiële verslaglegging gerapporteerd over onderwerpen die gerelateerd zijn aan het thema duurzaamheid.

## Reikwijdte niet-financiële rapportage

Dit verslag bevat zowel kwalitatieve als kwantitatieve informatie over de jaren 2024 en 2025 en heeft betrekking op alle productielocaties die deel uitmaken van ABZ Diervoeding. Alle gerapporteerde informatie betreft uitsluitend de locaties binnen ABZ Diervoeding, exclusief Welkoop Haastrecht B.V. en Klein Hekkelder B.V. We hanteren een operationele controle benadering volgens het Greenhouse Gas Protocol. Daarom zijn de dochterondernemingen Welkoop Haastrecht B.V. en Klein Hekkelder B.V. niet meegenomen in de niet-financiële rapportage.

## Inhoud CSRD rapportage

In 2024 is een uitgebreide stakeholderconsultatie uitgevoerd. Stakeholders werden geselecteerd op basis van de CSRD definitie en omvatten brancheverenigingen, leden en klanten, leveranciers en de ondernemingsraad. Via survey's en interviews werd hen gevraagd welke thema's voor hen materieel zijn en hoe zij de ecologische, sociale en governance impact van ABZ Diervoeding beoordelen. Op basis van deze analyse zijn de materiële thema's voor dit verslag vastgesteld en geordend volgens de ESRS-structuur van de CSRD, zoals hieronder weergegeven.

ESRS-structuur	Plaats in jaarverslag	Pagina
<b>Milieu (Environment)</b>		
- Klimaatverandering en adaptatie	Directieverslag, Duurzaamheid	14
- Energieverbruik	Directieverslag, Duurzaamheid	14
- Biodiversiteit en Ecosystemen	Directieverslag, Duurzaamheid	14
- Grondstoffen en Circulariteit	Directieverslag, Nutritie & Innovatie	15
<b>Sociaal (Social)</b>		
- Gezondheid, Veiligheid en Vitaliteit	Directieverslag, Personeel & Organisatie	10
- Diversiteit, Inclusie & Eerlijke arbeidspraktijken	Directieverslag, Personeel & Organisatie	10
- Sociale dialoog	Directieverslag, Marketing & Communicatie	11
- Kwaliteit	Directieverslag, Kwaliteit, Arbo en Milieu	12
<b>Bestuurlijk (Governance)</b>		
- Organisatiecultuur	Verslag Raad van Commissarissen	5
- Betrouwbaarheid en Dataveiligheid	Directieverslag, Risicomanagement	9
<b>Niet-financiële kengetallen</b>	Niet-financiële kengetallen	39



# Bedrijfsprofiel

## Introductie

Coöperatie ABZ U.A. is een middelgrote producent van diervoeders voor landbouwhuisdieren. Onze coöperatie kent een lange traditie van fusies en overnames. Al deze stappen in het verleden hebben er in geresulteerd dat er nu een landelijke aanbieder van diervoeding plus bijbehorend advies is voor alle Nederlandse veehouders, ongeacht de diersoort die zij op het bedrijf hebben. De aanwezigheid in alle regio's en het leveren van diervoeders voor alle diercategorieën zorgen ervoor dat de coöperatie een goede risicospreiding heeft en dat door de bundeling er schaalvoordelen behaald worden.



Coöperatie ABZ U.A. is een collectief van de sterke boerenmerken ABZ Diervoeding, De Samenwerking, Bosgoed Diervoeders, Klein Hekkelder en De Valk Wekerom.

We treden naar buiten onder de handelsnaam ABZ Diervoeding. Een krachtige merknaam die uitstraalt wat we doen en waar we goed in zijn. Met onze producten en diensten dragen wij bij aan excellente prestaties op de bedrijven van onze leden en afnemers.



De dagelijkse aansturing van de organisatie vindt plaats vanuit kantoren in Nijkerk, Eindhoven, Haastrecht, Lunteren, Markelo en Stroobos. Naast de fabrieken op deze vestigingen, is er een gespecialiseerde biologische fabriek in Meppel.

Ons werkgebied betreft geheel Nederland. Daarnaast zetten wij op beperkte schaal voeders af in de grensstreek met België en Duitsland.

## Missie

Wij willen de nummer één partner zijn voor Nederlandse veehouders op het gebied van diervoeding. Wij willen exact leveren wat zij nodig hebben: de meest geschikte voeders en advies, tegen een zo laag mogelijke kostprijs, resulterend in een maximaal rendement voor hun bedrijf.

Om onze missie uit te dragen, positioneren wij ons met de pay-off:

## Het beste dichtbij

### Visie

Wij voeren een consistent beleid om onze missie en ambities te realiseren. Onze focus is gericht op de kernactiviteiten:

- het inkopen van grondstoffen;
- het ontwikkelen, produceren en verkopen van diervoeders voor landbouwhuisdieren;
- het hoogwaardig adviseren van de veehouder op voergerelateerde gebieden.

Wij hanteren korte lijnen en zijn sterk betrokken bij onze leden/afnemers en ketenpartners. Onze vakbekwame en gepassioneerde medewerkers werken aan continue verbeteringen op ons vakgebied en de vertaling daarvan in concrete resultaten op het boeren-erf. Samen met de veehouders streven wij, met oog voor een veranderende omgeving, naar een sterke veehouderijsector.

### Kernwaarden

Binnen de onderneming staan de onderstaande waarden centraal.

#### Klantgericht

Wij willen onze veehouders ontzorgen op het gebied van diervoeding. Door persoonlijk contact en een oprechte interesse in wat zich op het erf en in de omgeving van onze ondernemers afspeelt; door aanwezig te zijn in de regio; door het leveren van maatwerk in voeders en advies.

#### Integer

Wij zijn partner op het boeren-erf. Wij zijn sterk betrokken bij de bedrijfsvoering van onze veehouders. Zaken doen wij open en transparant. Wij hanteren een transparante prijsstructuur en betrekken onze leden bij de gang van zaken bij de coöperatie.

#### Gedreven

Dagelijks opereren wij in het belang van onze veehouders. Hun gedrevenheid inspireert ons. Samen met hen gaan wij voor het behalen van excellente resultaten op het boeren-erf. Passie, focus en slagvaardigheid geven ons een voorsprong in de markt.

## Strategie

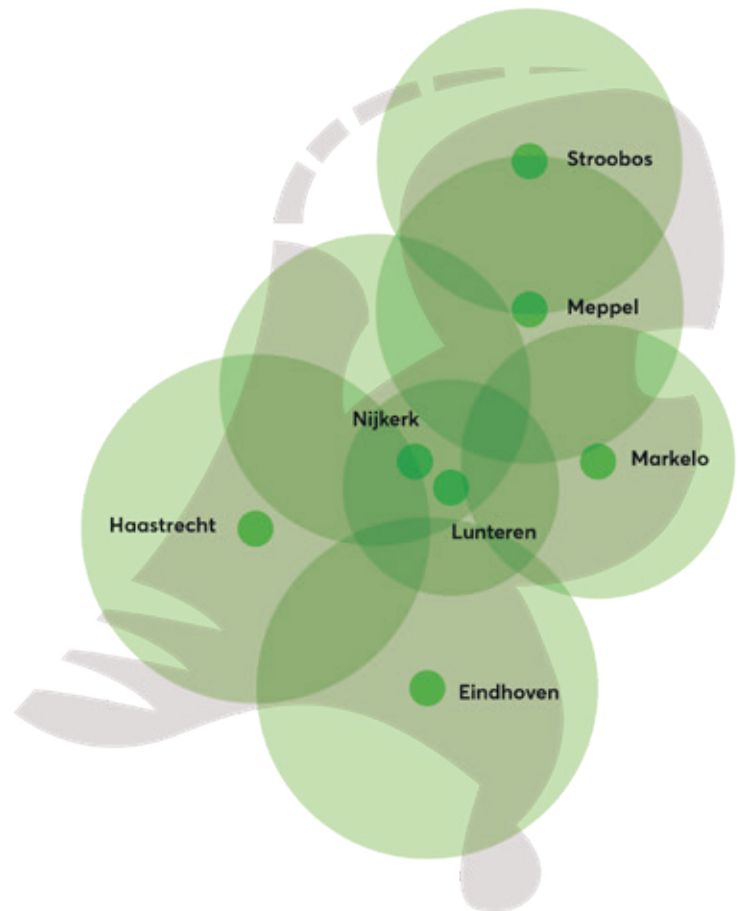
De strategie waarmee wij invulling geven aan onze visie en waarmee wij onze missie willen verwezenlijken bestaat uit een viertal pijlers: **kostprijs**, **kennis**, **kwaliteit** en **groei**.

Een lage kostprijs is van belang om onze leden/afnemers een scherpe voerprijs te kunnen bieden. Hun rendement is wat ons drijft en – in bredere zin – een krachtige, toekomstbestendige veehouderijsector. Bewust kiezen wij voor een platte, slagvaardige organisatie met korte lijnen. Onze voeders worden geproduceerd in efficiënte fabrieken in de regio's in Nederland met de hoogste concentratie dieren. Een groot deel van de grondstoffen wordt over water aangevoerd. De expeditie wordt in eigen beheer uitgevoerd met behulp van een modern wagenpark.

Wij vertalen kennis in gedegen advies om zo het (coöperatief) rendement te vergroten. Hierbij is de feedback van onze klanten van groot belang. Met een team van specialisten per sector bedienen wij de sectoren waarin wij actief zijn: pluimvee-, varkens-, rundvee-, schapen- en geitenhouderij. Elk team wordt ondersteund door eigen nutritionisten, waardoor er korte lijnen zijn met nutritie, productie, inkoop en kwaliteit.

De coöperatie fungeert als verlengstuk van de ondernemingen van haar leden/afnemers. De kwaliteit van onze organisatie, producten en diensten is daarom van groot belang. Wij weten met onze voeders top-prestaties te behalen door de keuze van grondstoffen, de opbouw van receptuur en de aandacht voor gezonde dieren. Dankzij de efficiënte en effectieve inrichting van onze organisatie kunnen wij onze voeders tegen de laagst mogelijke kostprijs afzetten.

Wij zijn ons bewust van de veranderende omgeving, de consolidatie in de veehouderij en diervoederindustrie en de kansen en mogelijkheden die dit met zich meebrengt. Wij willen doorgroeien op een gezonde manier. Niet om de grootste te zijn, maar om de beste te blijven. Door te groeien kunnen wij kosten blijven beheersen en verder professionaliseren. Wij willen actief zijn en blijven in alle dier- en deelsectoren. Hiermee geven wij invulling aan onze coöperatieve basis en spreiden wij risico's. Door in alle regio's actief en aanwezig te zijn, blijven wij betrokken en dichtbij onze leden/afnemers.



# Verlag van de Raad van Commissarissen

## Voorwoord

Beste leden,

Bij het afsluiten van het vorige kalenderjaar sprak ik vanaf deze pagina de hoop uit dat de impasse waarin onze veehouderij zich bevond, snel tot duidelijke routes voor de toekomst zou leiden. Het lijkt erop dat er op dat punt niet heel veel vaart is gemaakt, maar dat geldt gelukkig niet voor uw diervoedercoöperatie.

Terugkijkend was 2025 een druk jaar waarin enorm veel is gedaan. Zo is de integratie van De Valk Wekerom inmiddels grotendeels voltooid. Veel tijd wordt nu besteed aan het verder intensiveren van de samenwerking met Vitelia. Het doel is uiteindelijk ook met deze organisatie te fuseren.

Daarmee ontstaat een solide organisatie die zich kan aanpassen aan de door de overheid ingezette krimp van onze veestapel en als vierde mengvoederbedrijf op de Nederlandse markt impact heeft op de belangrijkste landbouwhuisdieren, te weten herkauwers, varkens en pluimvee.

Daarbij koesteren wij onze pay-off 'Het beste dichtbij'. Klinkt dat u vreemd in de oren voor een nationaal opererend bedrijf? Voor ons niet! Het betekent dat wij in ons kleine landje er steeds aan werken onze dienstverlening zo goed mogelijk op uw bedrijven aan te laten sluiten: bekende mensen, bekende producten, zo efficiënt mogelijk geproduceerd en getransporteerd. Dit is een hele puzzel, maar wel de kern van ons werk.

ABZ Diervoeding is middels haar rechtsvoorgangers al meer dan honderd jaar een vertrouwd, coöperatief bedrijf. Een bedrijf in eigendom van haar leden, veehouders die er via onze medewerkers, bestuur, managementteam, Ledenraad en Raad van Commissarissen op toezien dat de juiste keuzes worden gemaakt, teneinde – ook op de lange termijn – goed mengvoer tegen een passende kostprijs op uw bedrijven af te kunnen leveren. Dat is nooit gemakkelijk. Het blijft mensenwerk, maar we staan er wel voor.

Wij denken dat ons dit in 2025 is gelukt en bedanken u voor het vertrouwen dat u daarbij in ons heeft gesteld. We bedanken onze medewerkers die dit mogelijk hebben gemaakt. Wij gáán ervoor om ook in 2026 uw vertrouwen te verdienen.

Wij wensen u een gezond en succesvol 2026 toe!

Met vriendelijke groet,  
namens de Raad van Commissarissen,  
Rens van Dobbenburgh, voorzitter



## Corporate Governance

Coöperatie ABZ U.A. is een coöperatie van leden-ondernemers. Voor de bestuurlijke inrichting is gekozen voor het Raad van Commissarissenmodel.

De leden van de coöperatie houden toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen de coöperatie door middel van een Raad van Commissarissen. Tevens functioneert de Raad van Commissarissen als een adviesorgaan voor de directie. De Raad van Commissarissen bestaat uit negen leden. Dit aantal zal door middel van het rooster van aftreden teruggebracht worden tot zeven leden. Acht commissarissen zijn lid en afnemer van de coöperatie, daarnaast is er één externe commissaris. De commissarissen worden door de Ledenraad gekozen. De Ledenraad is het hoogste orgaan van de coöperatie.

Binnen de Raad van Commissarissen zijn een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een selectie- en benoemingscommissie ingesteld. Tenminste eenmaal per jaar bespreekt het college, buiten aanwezigheid van het bestuur, het functioneren van de Raad van Commissarissen, het bestuur en dat van de individuele commissarissen.

De algemeen directeur wordt benoemd door de Raad van Commissarissen en vormt het bestuur van de coöperatie.

Op onze website zijn de statuten, het commissarissenreglement, de profielschets voor de Raad van Commissarissen, het ledenraadsreglement en de profielschets voor de ledenraadsleden beschikbaar.

De Corporate Governance structuur is ingericht zoals vastgelegd in de NCR-Code voor coöperatief ondernemerschap, voor zover de bepalingen daarin als relevant voor de coöperatie worden beschouwd en een meerwaarde voor de coöperatie als geheel geven. Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn hier gezamenlijk verantwoordelijk voor.

## Organisatiecultuur

Als coöperatie zijn wij uniek doordat onze leden niet alleen klanten zijn, maar ook mede-eigenaren. Zij spelen een actieve rol in het bepalen van de koers van ons bedrijf. Dit model van eigenaarschap geeft onze leden directe invloed op cruciale beslissingen, ook op bijvoorbeeld het gebied van duurzaamheid.

In onze bestuurlijke structuren spelen zowel de Raad van Commissarissen, de Ledenraad als de Jongerenraad een belangrijke rol binnen het bedrijf. De Ledenraad, als vertegenwoordiging van de huidige primaire stakeholders, is essentieel voor het afstem-

men van de duurzaamheidsdoelen op de behoeften en verwachtingen van de leden van de coöperatie. Door duurzaamheid als agendapunt in de vergaderingen op te nemen, kan er structureel aandacht worden besteed aan de integratie van duurzaamheid in de strategische plannen.

De Jongerenraad vertegenwoordigt de toekomstige generatie stakeholders en biedt een waardevol perspectief voor langetermijnbeleid. Zij hebben een adviserende rol en kunnen met frisse ideeën bijdragen aan de strategie en visie van de coöperatie op het gebied van duurzaamheid. Door hen actief te betrekken bij de discussie over duurzaamheid wordt niet alleen hun betrokkenheid vergroot, maar wordt ook rekening gehouden met de behoeften van de volgende generatie veehouders.

## Raad van Commissarissen

In 2025 kwamen de Raad van Commissarissen en directie negen keer bijeen. De vergaderingen zijn allen fysiek georganiseerd. De vergaderingen van de Raad van Commissarissen verliepen constructief. In de vergaderingen werden het beleidsplan, de jaarlijkse begroting en investeringsvoorstellen bekrachtigd. Daarnaast zijn de financiële rapportage, de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming besproken. Dit jaar werd er extra aandacht gegeven aan de voorgenomen fusie van de coöperaties ABZ U.A. en Vitelia U.A.

De auditcommissie kwam in het verslagjaar drie keer bijeen. Twee van deze vergaderingen zijn bijgewoond door de accountant. De belangrijkste onderwerpen waren de financiële resultaten van de coöperatie, de benoeming van de accountant voor controle van de jaarrekening, het debiteurenbeleid en de risicobeheersing binnen de coöperatie.

De remuneratiecommissie kwam één keer bijeen. Belangrijkste onderwerp was het functioneren en de bezoldiging van de bestuurder.

De selectie- en benoemingscommissie kwam één keer bijeen. Belangrijkste onderwerp was de benoemingen binnen de Raad van Commissarissen conform het geldende rooster van aftreden. Hierbij zijn de uitgangspunten zoals vastgelegd in de profielschets voor de Raad van Commissarissen gehanteerd als leidraad.

De heer G. (Gerrit) van Dijk, mevrouw Y. (Ytsje) de Groot-Krikke, de heer H. (Henk) Jolink en de heer A.G.M. (Adwin) van Schaik waren aftredend en herbenoembaar. Bovengenoemde vier commissarissen werden door de Ledenraad door middel van schriftelijke stemming herbenoemd.

De heer C. (Coen) Hagoort was aftredend en niet herbenoembaar.



## Ledenraad

De Ledenraad van coöperatie ABZ U.A. bestaat uit 18 personen. Zij zijn allen gekozen door en uit de leden van de coöperatie.

De Ledenraad kwam in het verslagjaar vier keer bijeen. De vergaderingen zijn allen fysiek georganiseerd. De vergaderingen werden voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Commissarissen en verliepen constructief en in goede sfeer. In de Ledenraadsvergaderingen zijn de afzetontwikkeling, het financiële resultaat en de algemene gang van zaken binnen de coöperatie besproken. Dit jaar werd er extra aandacht gegeven aan de voorgenomen fusie van de coöperaties ABZ U.A. en Vitelia U.A.

De vergadering die in maart werd gehouden is de zogenaamde jaarvergadering zoals in de statuten is vastgelegd. Deze jaarvergadering werd voorafgegaan door vijf regionale ledenbijeenkomsten. In de jaarvergadering van de Ledenraad werd een toelichting gegeven op de jaarrekening over het boekjaar 2024. De jaarrekening en resultaatbestemming werden vastgesteld. De Ledenraad verleende volgens preadvies van de Raad van Commissarissen decharge aan het bestuur over het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht. In deze jaarvergadering vond de (her)benoeming van de commissarissen plaats.

Aftredend en herkiesbaar waren de heren M. (Mike) Gering uit Hengevelde en J. (Jan) Woudstra uit Menaldum. Beiden werden door de leden met ruime meerderheid herkozen. Aftredend en niet herkiesbaar waren de heer J. (Jeroen) van Middelaar uit Koudum, de heer J.A. (Albrecht) Finnema uit Warstiens en de heer E. (Erwin) van de Wolfshaar uit Vragender. Als kandidaat werden gesteld: de heer A. (Atze) Holwerda uit Ee en de heer G.W. (Wilfred) Stegeman uit Rijssen. De kandidaten werden door de leden met ruime meerderheid gekozen. Alle leden kregen de mogelijkheid om via onze website deel te nemen aan de verkiezingen.

## Ledenbijeenkomsten

Op 10, 11, 13, en 14 maart 2025 werden de jaarlijkse ledenbijeenkomsten in Markelo, Oirschot, Drachten, Nijkerk en Haastrecht gehouden. De vergaderingen werden bijgewoond door ongeveer 240 leden. Een toelichting werd gegeven op de jaarrekening en het voorstel voor resultaatbestemming over het boekjaar 2024. De leden werden geïnformeerd over de voorgestelde benoeming binnen de Raad van Commissarissen. Tevens werden de leden geïnformeerd over de aanstaande verkiezingen binnen de Ledenraad.

Na de pauze was er in het 'Coöperatie Café' ruim mogelijkheid voor ontmoeting en het uitwisselen van ideeën en ervaringen.

## Jongerenraad

De Jongerenraad van coöperatie ABZ U.A. bestaat uit 9 personen tussen de 18 en 30 jaar. De leden van de Jongerenraad zijn allen betrokken bij een bedrijf van een lid-afnemer van ABZ Diervoeding. De Jongerenraad wordt begeleid door een afgevaardigde vanuit de Raad van Commissarissen en een medewerker vanuit de coöperatie. Het doel van de Jongerenraad is om jongeren te betrekken bij de coöperatie door middel van activiteiten. Daarnaast vormen ze een klankbordgroep richting de Ledenraad en Raad van Commissarissen door mee te denken en een mening te vormen over ontwikkelingen, strategie en visie van de coöperatie.

De Jongerenraad is in 2025 zes keer bij elkaar gekomen, waarvan één keer online. Tijdens de vergaderingen werd er zoals altijd gesproken over de ontwikkelingen van de coöperatie en de verschillende diersectoren. Daarnaast werd er één keer vergaderd met een afvaardiging van de Ledenraad en met de directie. Daarnaast heeft de financieel directeur de Jongerenraad meegenomen in de financiële cijfers van de coöperatie. De vergaderingen vonden afwisselend plaats op één van de productielocaties van ABZ Diervoeding. De Jongerenraad heeft ook weer verschillende bedrijven bezocht, waaronder Denkvit in Voorthuizen, Biologisch melkveebedrijf Weidevol in Zwartsluis en Topigs Norsvin in den Bosch.

In het jaar 2025 zijn Joep Benschop, Tom Vendrig, Eline Hoeven en Gerlinde van Velde afgetreden en is Niek Hunse de Jongerenraad komen versterken. Wij bedanken jullie voor jullie inzet en betrokkenheid! De huidige samenstelling bestaat uit Luuk Boere (Driebruggen), Rogier Dasselaar (Hoge Hexel), Lennart van der Eijk (Nijland), Niek Hunse (Beilen), Christiaan Kemp (Zijderveld), Niels Liefjting (Nijkerk), Remco Schouten (Lopik) en Jan-Willem van der Wind (Montfoort).

## Leden

Coöperatie ABZ U.A. is een onderneming van leden-ondernemers. Leden die geen onderneming meer exploiteren worden naar verloop van tijd uitgeschreven. We mochten in 2025 96 nieuwe leden verwelkomen. Per 1 januari 2026 waren er 2.843 leden geregistreerd.

# Kerncijfers

Afzet in tonnen	2025	2024	2023*1	2022	2021
Pluimveevoeders	328.728	355.761	339.383	382.386	368.412
Varkensvoeders	146.206	179.143	206.374	222.200	190.580
Herkauwvoeders	353.680	340.052	339.109	345.228	330.166
Biologische voeders	45.280	49.707	38.689	40.327	38.662
Proefvoeders	1.986	1.859	2.593	2.225	2.173
Diverse voeders	1.101	688	863	2.279	1.834
<b>Totaal mengvoeders</b>	<b>876.981</b>	<b>927.210</b>	<b>927.011</b>	<b>994.645</b>	<b>931.827</b>
Productie derden	39.358	75.056	85.010	86.390	41.302
Grondstoffen	122.692	121.226	116.321	101.306	101.725
Ruwvoeders	11.874	13.792	16.332	16.831	19.267
Kalvermelkpoeders	1.510	1.333	1.372	972	934
Overige handelsartikelen	3.174	3.476	2.636	3.185	2.668
<b>Totaal diervoeders</b>	<b>1.055.589</b>	<b>1.142.093</b>	<b>1.148.682</b>	<b>1.203.329</b>	<b>1.097.723</b>
Meststoffen	25.829	24.586	23.697	29.311	25.298
Vloeibare brandstoffen	3.046	3.087	3.132	3.134	2.872
Omzet in euro's (x € 1.000)	2025	2024	2023	2022	2021
Diervoeders	372.946	397.620	456.475	510.851	349.077
Levende have	16.530	21.098	12.576	19.436	15.343
Meststoffen	9.870	8.601	10.933	17.025	6.334
Zaaizaden	2.264	2.015	1.863	1.847	1.516
Vloeibare brandstoffen	3.659	3.808	3.847	4.349	2.943
Winkelartikelen	3.098	2.926	2.771	1.986	1.823
Diverse artikelen	266	462	467	1.408	1.275
<b>Totaal omzet in euro's</b>	<b>408.633</b>	<b>436.530</b>	<b>488.932</b>	<b>556.902</b>	<b>378.311</b>
Leden en medewerkers	2025	2024	2023	2022	2021
Aantal leden	2.843	2.807	2.920	2.914	2.948
Aantal medewerkers (FTE)	301	301	307	305	291
Financiering (x € 1.000)	2025	2024	2023	2022	2021
Balanstotaal in euro's	109.081	110.975	116.041	128.286	117.474
Eigen vermogen	82.342	81.528	79.120	80.216	77.481
Solvabiliteit (in procenten) <sup>2</sup>	75	73	68	63	66
Resultaat en rentabiliteit	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaat (x € 1.000) <sup>3</sup>	2.330	5.079	9.530	6.025	3.843
Resultaat / omzet	0,57	1,16	1,95	1,08	1,02
Resultaat / eigen vermogen	2,83	6,23	12,04	7,51	4,96

\*1 De vergelijkende cijfers zijn samengesteld uit de jaarrekeningen 2020 tot en met 2023 van de voormalige coöperaties ABZ De Samenwerking U.A. en De Valk Wekerom U.A.

\*2 Eigen vermogen in procenten van het balanstotaal.

\*3 Uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen en restitutie.



# Verslag van de directie

## Samen op weg naar een duurzame toekomst

2025 was een veelbewogen jaar voor de Nederlandse veehouderij en daarmee ook voor coöperatie ABZ U.A. 2026 zal daar zeker niet voor onder doen verwachten we. De redenen zijn bekend; onder andere stikstofregulering, stoppersregelingen, mestafzet, vergunningsverlening en politieke onmacht. Tekenend was in 2025 dat de opbrengstprijzen voor melk, vlees en eieren goed waren. In aanloop naar 2026 zagen we de opbrengstprijzen van varkensvlees en zuivel flink dalen en kwam er daarmee voor deze veehouders een einde aan een mooie periode van goede prijzen.

Dat er waardering is voor de veehouderij in Noordwest-Europa en plaats is voor onze manier van voedselproductie is zeker. Voor de agrarische ondernemers die doorzetten, ligt er een goed toekomstperspectief. Maar dit is niet voor een ieder een gegeven, in een Nederland wat steeds verder verstedelijkt. Er blijft een stevige agrarische veehouderijsector en daarmee behoefte aan een echte Nederlandse voercoöperatie. ABZ Diervoeding wil graag deze rol vervullen en blijft zich daarvoor aanpassen en doorontwikkelen. De afgelopen jaren stonden in het teken van fusies, overnames en integraties. De komende jaren zal er veel aandacht zijn voor het aanpassen van de coöperatie aan de veranderende marktomstandigheden.

Ons productieapparaat zullen we de komende jaren behoorlijk gaan aanpassen. Minder fabrieken, meer gespecialiseerde fabrieken en meer voerproductie aan goed vaarwater. In 2025 zijn hiervoor de eerste stappen gezet. De beste kwaliteit voeders tegen de laagste kosten, dat is het motto. Door de fusies en overnames kunnen we daarin een aantal mooie stappen zetten.

De voorgenomen fusie met Vitelia, maakt dat we in Zuid-Nederland een stevige positie krijgen. Fijn om in deze regio beter geworteld te raken en daarmee de ambitie van landelijke aanbieder van voeders beter in te kunnen vullen.

Het jaar 2025 was niet altijd gemakkelijk en niet alles ging vanzelfsprekend. Dat hoeft ook niet, de coöperatie heeft een stevig fundament en betrokken medewerkers. Vanuit deze basis blijven we ons aanpassen en onze veehouders ontzorgen op het gebied

van diervoeding. De steun van onze leden-afnemers is daarin een groot voorrecht geweest.

## Afzetontwikkeling

In 2025 realiseerden wij wederom een positieve klantenbalans. We groeiden door naar maar liefst 2.843 leden die verbonden zijn aan onze coöperatie. In totaal verkochten we 5,4 procent minder mengvoeders dan in 2024 en daarmee deden we het iets beter dan we vooraf hadden begroot. De stoppersregelingen hebben onze coöperatie stevig gemaakt.

Met name de varkenssector kende veel stoppers. De afzet van varkensvoeders daalde hierdoor met 18 procent ten opzichte van het voorgaande jaar. Ook in de pluimveesectoren werden we geconfronteerd met stoppers. De afzet pluimveevoeders daalde hierdoor met 7,6 procent. Daarentegen was de afzet van rundvee- en geitenvoeders uitstekend. De afzet rundveevoeders steeg met 4 procent en de afzet geitenvoeders met bijna 6 procent. Goede melkprijzen en positieve klantenbalansen zorgden voor een positieve afzetontwikkeling.

De afzet biologische voeders daalde met bijna 9 procent. Na de sterke stijging in de afzet van biologische voeders in 2024, moesten we met name in de eerste helft van 2025 een pas op de plaats maken. De tweede helft van 2025 zagen we de afzet biologische voeders weer flink stijgen door aanwas van nieuwe klanten.

De afzet grondstoffen steeg met 1 procent. Ondanks de stoppersregelingen, wisten we hierin weer iets verder te groeien. De afzet productie derden daalde flink. Productie derden is loonproductie voor partijen die ook rechtstreeks aan Nederlandse veehouders verkopen. We rekenen dit niet tot de kernactiviteit van de coöperatie en leveren liever zelf rechtstreeks op het boeren erf. De totale gerealiseerde afzet diervoeders (mengvoeders + productie derden + grondstoffen e.d.) bedroeg ongeveer 1.055.000 ton.

Een gedetailleerde weergave van de afzetcijfers kunt u lezen in het overzicht met de kerncijfers op pagina 7.

Nieuwe afzet vergaren op een gezonde manier heeft een hoge prioriteit. We zijn onze leden erkentelijk voor de trouwe afname van en steun aan onze coöperatie.

## Financieel resultaat

Continuïteit van de coöperatie en rendement voor onze leden vormen dé basis van onze onderneming. Een goede solvabiliteit en een positief bedrijfsresultaat zijn hiervoor noodzakelijk. Het financieel resultaat over 2025 was voldoende.

Het rendement van de coöperatie ligt niet alleen in financieel opzicht, maar vooral in het verkrijgen van nieuwe leden/afnemers. Door het aantrekken van nieuwe, gezonde omzet is kostenbeheersing naar de toekomst mogelijk. Een positief bedrijfsresultaat en voldoende liquiditeit zijn en blijven noodzaak voor diepte-investeringen in de toekomst. Een gedeelte van het resultaat over 2025 wordt toegevoegd aan de statutaire reserves.

## Financiële positie

Een goede financiële- en liquiditeitsplanning op het veehouderijbedrijf is een vereiste om boer te zijn en boer te blijven. Leverancierskrediet is voor ondernemers geen structurele oplossing voor liquiditeitstekorten. De coöperatie voert een terughoudend beleid ten aanzien van het verstrekken van leverancierskrediet.

De investeringen in machines, installaties en vervoersmiddelen lagen boven het gemiddelde afschrijvingsniveau. Investeringen in de mengvoederindustrie gaan vaak met grotere projecten ineens, waardoor de verdeling per jaar niet altijd evenredig is. Voor het komende jaar staan er forse investeringen in onze fabrieken gepland om tot een betere productieverdeling over de fabrieken te komen.

De financiële positie van de coöperatie is gezond. Zoals blijkt uit de kerncijfers beschikt coöperatie ABZ U.A. over voldoende middelen om aan haar lopende en verwachte betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. In afwachting van beoogde diepte-investeringen heeft de coöperatie er bewust voor gekozen de liquide middelen zo veilig mogelijk te beheren, door deze te stallen op spaarrekeningen en deposito's bij door de Nederlandse Bank erkende systeembanken.

## Risicomanagement

De coöperatie onderkent een zestal belangrijke risico's.

Een belangrijk risico is het aankopen en ontvangen van grondstoffen die gecontamineerd zijn met ongewenste stoffen. Deelname aan het kwaliteitsprogramma SecureFeed, strenge product- en leveranciersselectie en goede ingangscntrole beheersen dit risico. Goede kennis, monitoring en het delen van informatie zijn essentieel om kwaliteitsborgingsprogramma's goed te laten functioneren.

Wellicht is het nog het allerbelangrijkst dat een ieder die werkzaam is in de voedselketen de juiste mindset heeft om iedere dag veilig voedsel zonder enig risico te produceren.

Een tweede risico is de volatiliteit van grondstofmarkten. Prijschommelingen vanuit de inkoop van grondstoffen altijd kunnen doorberekenen in de mengvoederprijzen is geen vanzelfsprekendheid. Ons ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) is ingericht om prijseffecten goed te kunnen monitoren. Een deel van het eigen vermogen is bestemd als bestemmingsreserve voor uitzonderlijke prijs- en marktrisico's.

Een derde risico is het zogenaamde kredietrisico. Dit risico kan zich voordoen als contractpartijen van onze coöperatie, zoals leveranciers of afnemers, hun contractuele verplichtingen niet nakomen. Zorgvuldigheid bij het aangaan van nieuwe relaties bij zowel de aankoop als verkoop is hierbij van belang. Vanuit het senior management wordt hier voortdurend op gecoacht.

Als vierde benoemen we als risico de gevolgen die dierziektes en de gekozen aanpak van de bestrijding kunnen hebben voor het volume mengvoerders dat wij jaarlijks kunnen afzetten naar onze leden/afnemers. Dit externe risico wordt beperkt doordat we de beschikking hebben over meerdere locaties, waarbij er uniformiteit is in wagenpark, belading en productietechnieken. Daarnaast zijn er goede afspraken met collega-mengvoederproducenten. Tevens is het van belang te noemen dat er een goede spreiding is van de afzet over de verschillende sectoren en regio's binnen onze coöperatie.

Het vijfde risico wat wij benoemen is het risico van brand in één van onze productiebedrijven. Bovengenoemde mogelijkheden voor productie-uitwisseling zijn ook hiervoor geregeld. Daarnaast zijn de productiefaciliteiten uitgerust met branddetectie en -beveiligingssystemen. Alle fabrieken voldoen aan de vereiste ATEX-normen ter preventie van stofexplosies. Periodiek worden de preventieve voorzieningen ter voorkoming van brand getoetst door experts namens onze verzekeraars.

Tenslotte benoemen we het risico van cybercriminaliteit. In ons bedrijfsmodel verzorgen wij de voeding van dieren op basis van het Just In Time principe. Onze bedrijfsvoering is erop gericht om altijd te kunnen leveren. Enerzijds zijn wij een moderne onderneming die door middel van automatisering veelal verbonden is met de buitenwereld, anderzijds zijn onze productieprocessen lokaal ingericht en hierdoor nauwelijks van buitenaf te benaderen.



Naast het operationele risico zijn we ons bewust van de risico's die cybercriminaliteit met zich meebrengt ten aanzien van bedrijfs- en privacygevoelige informatie. We nemen onze verantwoordelijkheid in het beschermen van klantgegevens en investeren voortdurend in het verbeteren van onze systemen. In 2025 zijn we gestart met de implementatie van een aantal maatregelen om de OT security, specifiek gericht op onze fabrieksomgeving, verder te verbeteren. Hiermee kunnen we garanderen dat onze dataveiligheidsnormen voldoen aan de hoogste eisen. Hiermee blijven we werken aan het vertrouwen van onze klanten en partners.

## Welkoop

Coöperatie ABZ U.A. heeft drie winkelpanden waarin een zogenaamde Welkoopwinkel is gevestigd. De exploitatie van de Welkoopwinkel op onze locatie Haastrecht wordt in eigen beheer uitgevoerd onder de naam Welkoop Haastrecht B.V. Voor de andere vestigingen wordt de exploitatie door derden uitgevoerd. Coöperatie ABZ U.A. is 100 procent eigenaar van Welkoop Haastrecht B.V. Welkoop Haastrecht kende een goed jaar en heeft daarbij een bijdrage geleverd aan het financiële resultaat en aan de serviceverlening naar onze leden/afnemers.

## Deelnemingen

Vanuit onze locatie in Klein Amsterdam (gemeente Voorst) beschikken we onder de naam Klein Hekkelder B.V. over een plattelandswinkel met een breed assortiment diervoeders. Coöperatie ABZ U.A. is 100 procent eigenaar van Klein Hekkelder B.V. In 2025 is de winkeloppervlakte uitgebreid om een ruim assortiment aan de klanten te kunnen presenteren.

Samen met C.A.V.V. Zuid-Oost Salland U.A. exploiteren wij een op- en overslagsilo in Lochem. Deze silo is direct aan het Twentekanaal gelegen, waardoor wij hier grote schepen met grondstoffen kunnen ontvangen. Onze fabriek in Markelo wordt vanuit deze silo voorzien van grondstoffen. Deze activiteit is ondergebracht in de OOCON (Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland).

De coöperatie participeert in Schothorst Feed Research B.V. te Lelystad (6,91%-belang). SFR is een onafhankelijk onderzoeksinstituut voor de diervoederindustrie. SFR ondersteunt ons met kennis over grondstoffen, toevoegingen, nutriëntbehoeften en de relatie tussen voeding en gezondheid. ABZ Diervoeding is 'hofleverancier' bij SFR voor zowel de reguliere voeders als de voeders voor proefdoleinden.

De coöperatie participeert in de Coöperatie Kennis Transfer Centrum (KTC) Proefboerderij Zegveld U.A. (3,81%-belang). KTC Zegveld is dé locatie voor

onderzoek, kennisdeling en innovatie in de veenweiden.

Samen met AVC De Eendracht U.A. te Rouveen nemen we deel in de Stichting Coöperatieve Inkoop Service. De stichting heeft ten doel het bieden van, het faciliteren van en het optimaliseren van professionele ondersteuning voor de inkoop en logistiek van diervoedergrondstoffen voor de aangesloten coöperaties. De uitvoering hiervan wordt ingevuld door onze afdeling Inkoop & Logistiek.

## Personeel & Organisatie

ABZ Diervoeding streeft naar het waarborgen van een veilige werkomgeving en ethische arbeidspraktijken. Onze medewerkers zijn ons belangrijkste kapitaal; zonder hen zijn we niet in staat onze producten te maken. Daarom is het belangrijk dat werknemers van ABZ Diervoeding veilig kunnen werken, gelijke kansen krijgen, gezond blijven, zichzelf kunnen ontwikkelen en een goede balans hebben tussen werk en privé.

Door onze medewerkers is in 2025 hard gewerkt. We zijn onze medewerkers erkentelijk voor hun tomeloze inzet en vertrouwen in de leiding en de uitgezette koers van de coöperatie.

Er is veel aandacht geweest voor de ontwikkeling van het management en middenkader. Persoonlijke groei van het middenkader ondersteunt verdere groei van onze coöperatie in de toekomst. Wij hebben een goede naam als werkgever in de arbeidsmarkt. Hierdoor wisten we de meeste vacatures goed ingevuld te krijgen.

De ondernemingsraad (OR) vertegenwoordigt de medewerkers van coöperatie ABZ U.A. De OR en directie hebben in 2025 constructief overleg gevoerd over verschillende thema's binnen onze onderneming. De belangrijkste onderwerpen waren de strategische samenwerking en voorgenomen fusie tussen coöperatie ABZ U.A. en coöperatie Vitelia U.A.

Het aantal medewerkers is op basis van FTE's gelijk gebleven. Er werd in 2025 minder gebruik gemaakt van de zogenaamde flexibele schil van medewerkers waar wij over kunnen beschikken. Voor 2026 wordt een lichte afname van het aantal medewerkers verwacht.

Onze medewerkers zijn erg betrokken. Dit vertaalt zich onder andere in een veelal langdurig dienstverband. Elk jaar worden onze medewerkers in bijeenkomsten en (werk)overleg geïnformeerd over de ontwikkelingen bij de coöperatie. Regelmatig wordt er gesproken over hoe we samen beter, efficiënter en

effectiever de werkzaamheden kunnen verrichten.

### Gezondheid, veiligheid en welzijn van onze medewerkers

Wat betreft veiligheid op de werkvloer zijn we tevreden dat het aantal meldingen van onveilige situaties en bijna-ongevallen in 2025 beperkt bleef tot acht, met geen geval van langdurig verzuim. Hoewel elke onveilige situatie er één te veel is, zien we dit als een indicatie dat de veiligheid op de werkvloer goed gewaarborgd is. Ons uiteindelijke doel blijft echter om het aantal onveilige situaties terug te brengen naar nul.

Deze cijfers laten zien dat de werkomstandigheden over het algemeen goed zijn, wat ook blijkt uit ons ziekteverzuimpercentage van 3,9 procent in 2025. Dit percentage is gelijk aan 2024 en gunstig in vergelijking met de sector. Ondanks dit positieve resultaat blijven we ons richten op het verder verbeteren van de werkomstandigheden en het verlagen van het ziekteverzuim. Dit draagt niet alleen bij aan een gezonde werksfeer binnen ons bedrijf, maar onderstreept ook ons streven om een aantrekkelijke werkgever te zijn voor toekomstige medewerkers.

Daarnaast is het ook ons voornemen om onderzoeken naar de vitaliteit van onze medewerkers in de toekomst regelmatig uit te voeren. De inzichten die deze onderzoeken opleveren, willen we benutten om beter naar onze medewerkers te luisteren en gerichte verbeteringen door te voeren.

Binnen ABZ Diervoeding hechten we waarde aan een veilige en respectvolle werkomgeving. Om dit te ondersteunen, zijn er binnen onze organisatie vertrouwenspersonen aangesteld waar medewerkers terecht kunnen om ongewenst gedrag, mogelijke misstanden of andere problemen te melden. In 2025 werd één melding gedaan bij een vertrouwenspersoon. Dit is gelijk aan 2024.

Het is onze ambitie om een werkomgeving te creëren waarin iedereen zich veilig en gehoord voelt, en waar eventuele problemen effectief en tijdig worden aangepakt.

### Diversiteit, inclusie en eerlijke arbeidspraktijken

Diversiteit, inclusie en eerlijke arbeidspraktijken vormen een belangrijk onderdeel van de werkwijze binnen ABZ Diervoeding. Discriminatie wordt bij ABZ Diervoeding niet getolereerd en bij de werving van nieuwe medewerkers ligt de focus op de kwaliteiten en geschiktheid van de kandidaat voor de functie, ongeacht geslacht, leeftijd of geaardheid. In 2025 bestond het personeelsbestand uit 77,6 procent mannen en 22,4 procent vrouwen, terwijl de directie en het management uit een verhouding van 71 procent

mannen en 29 procent vrouwen bestaat. Er zijn momenteel een beperkt aantal buitenlandse werknemers in dienst (grensarbeiders).

ABZ Diervoeding zet zich in voor het aantrekken, behouden en ontwikkelen van gekwalificeerde medewerkers. Dit wordt ondersteund door eerlijke arbeidsvoorwaarden, waarbij 68,5 procent van de medewerkers wordt verloned conform de CAO voor graanbe- en verwerkende bedrijven. Alle medewerkers voeren jaarlijks een personeelsgesprek met de direct leidinggevende. Deze gesprekken bieden ruimte voor reflectie, feedback en het bevorderen van persoonlijke en professionele groei.

Ons streven naar een positieve en inclusieve werkcultuur wordt weerspiegeld in ons hoge werknemersretentiepercentage, dat in 2025 op 99,5 procent lag (in 2024 was dit 101,6 procent). Dit percentage duidt op tevreden werknemers, goede arbeidsvoorwaarden en een prettige werkomgeving. Het behouden van ervaren medewerkers is voor ons van groot belang, omdat het bijdraagt aan zowel de continuïteit als productiviteit van ons bedrijf.

Voor zover mogelijk en noodzakelijk bezochten medewerkers cursussen en trainingen. Jaarlijks bieden wij een aantal WO-, HBO- en MBO-studenten afstudeer- en stageplaatsen aan. Wij vinden het belangrijk jonge mensen in en om onze organisatie te hebben. Zij moeten de kans krijgen om ervaring op te doen en wij moeten ons door hen laten inspireren.

We zijn dankbaar voor de getoonde inzet van onze medewerkers, ieder op zijn eigen plek.

### Marketing & Communicatie

Zoals gebruikelijk ontvingen onze leden/afnemers in 2025 vijf keer onze nieuwsbrief 'ABZ Nieuws'.

Daarnaast verstuurdde wij periodiek een sectorgerichte e-mailniewsbrief. In de nieuwsbrieven werden zij geïnformeerd over de ontwikkelingen bij de coöperatie en met sectorgerichte artikelen bijgegaan in hun bedrijfsvoering. Ook werden onze leden/afnemers regelmatig geïnformeerd door middel van mailingen over actualiteiten. Het gebruik van onze website en de beschikbare hoeveelheid informatie nam in 2025 verder toe.

In de zomer is de campagne 'De boer is goud waard' uitgevoerd als onderdeel van onze communicatie- en promotieactiviteiten. De campagne startte met het beschikbaar stellen van een T-shirt met de tekst 'Boeren zorgen voor eten' en resulteerde in brede zichtbaarheid op sociale media, waarbij onze relaties actief bijdroegen aan de promotie van de agrarische sector. De campagne werd afgesloten met een



winactie voor een gouden relaxpakket, waarbij in vijf verschillende categorieën kon worden gestemd op de meest gewaardeerde veehouder.

ABZ Diervoeding adverteerde in 2025 in sectorgerichte bladen en online ter ondersteuning van haar naamsbekendheid. In de acquisitie zien wij dat onze naamsbekendheid uitstekend is.

In 2025 werden voor de sectoren pluimvee, varkens en herkauwers verschillende bijeenkomsten en/of webinars georganiseerd. Voor alle leden was er gelegenheid om één of meerdere bijeenkomsten bij te wonen. Daarnaast waren wij aanwezig op een aantal open dagen die door onze klanten georganiseerd werden ter gelegenheid van de opening van een nieuwe stal.

Onze deelname aan de verschillende agrarische beurzen was weer succesvol.

### Sociale dialoog

Bij ABZ Diervoeding vinden we het van belang een goede verbinding met de samenleving te hebben in al onze activiteiten. Als coöperatie delen onze leden niet alleen eigendom, maar ook een actieve rol in het vormgeven van onze inspanningen, via onze Ledenraad. Deze nauwe band met onze gemeenschap drijft ons streven naar maatschappelijke verantwoordelijkheid aan. We ondersteunen lokale gemeenschappen door sponsoring, educatieve programma's en het bieden van werkgelegenheid.

Een concreet voorbeeld van hoe we naar onze gemeenschap luisteren, is onze inzet om geuroverlast te verminderen. We hebben de afgelopen jaren intensief onderzoek gedaan naar innovatieve technologieën die geuroverlast aanpakken. Deze inspanningen zijn gericht op het verminderen van de impact van onze productie op omwonenden. Ook in 2025 hebben we hierin geïnvesteerd, wat resulteerde in minder klachten. We zijn voornemens om in de komende jaren aanzienlijke vooruitgang te boeken op dit gebied, zodat we als goede buur bijdragen aan een leefbare omgeving.

Daarnaast streven we ook naar transparante communicatie over onze duurzaamheidsinitiatieven en -prestaties, omdat we geloven in openheid over onze inspanningen en resultaten. We verwelkomen feedback van belanghebbenden, zoals klanten, leveranciers en andere partners, om samen te werken aan een duurzame toekomst. In 2025 hebben we opnieuw een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd, specifiek gericht op varkenshouders. Dit onderzoek heeft ons waardevolle inzichten en feedback gegeven om onze prestaties verder te verbeteren. We zijn trots op

de waardering van onze klanten: varkenshouders beoordeelden ons met een 7,7, terwijl veehouders met herkauwers ons beoordeelden met een 8,1 voor klanttevredenheid (2024), en pluimveehouders ons zelfs een 8,5 gaven (2023).

### Inkoop & Logistiek

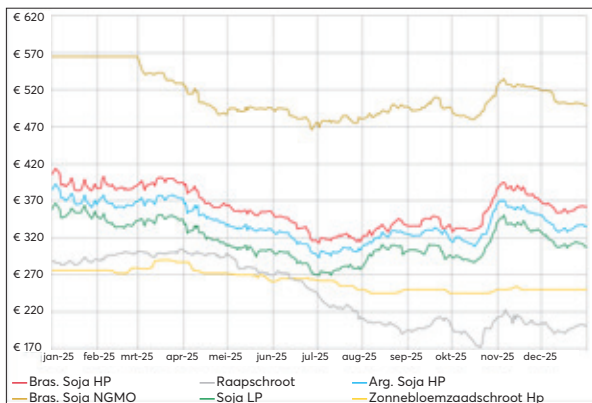
De afdeling Inkoop & Logistiek verzorgt de inkoop van mengvoedergrondstoffen, de logistieke planning van de aanvoer van deze grondstoffen en de verkoop van mengvoedergrondstoffen rechtstreeks aan onze leden en afnemers.

In 2025 lag de focus vooral op geopolitieke ontwikkelingen. Donald Trump hield de markten bezig met diverse heffingen en zijn bemoeienis met het conflict tussen Rusland en Oekraïne. Een direct effect hiervan was een sterk gestegen waarde van de euro. Waar we het jaar begonnen met een koers van 1,03, eindigde 2025 op 1,17. Dit maakte het voor ons als coöperatie mogelijk om gunstiger buiten Europa in te kopen.

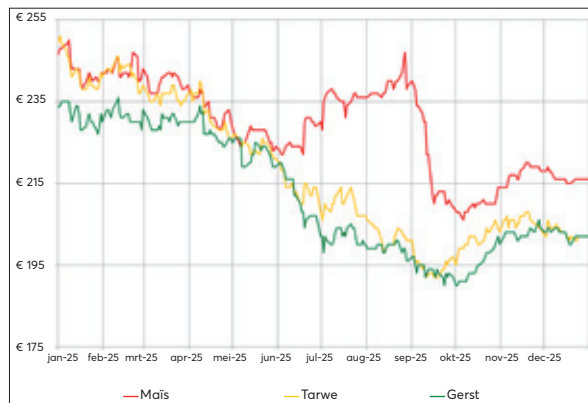
Wereldwijd waren er goede oogsten, waardoor ruime volumes beschikbaar kwamen en de prijzen van granen en eiwitten tot na de zomer daalden. Eiwitten trokken later weer aan nadat Trump een deal met China sloot over de aankoop van Amerikaanse sojabonen. Binnen het graancomplex namen de voorraden tarwe, gerst en maïs toe. Betere oogsten op zowel het noordelijk als het zuidelijk halfrond zorgden voor een ruimer aanbod, waardoor de graanprijzen in 2025 verder zijn gedaald.

Bijproducten lieten een ander beeld zien. Daar zagen we aan het begin van het jaar lagere prijzen dan aan het einde. Ook dit jaar was EUDR opnieuw een belangrijk thema: de wetgeving die ontbossing moet tegengaan. Net als in eerdere jaren werd de implementatie ook in 2025 op het laatste moment uitgesteld. Het blijft afwachten welke besluiten de Europese Unie hierover in het komende jaar neemt.

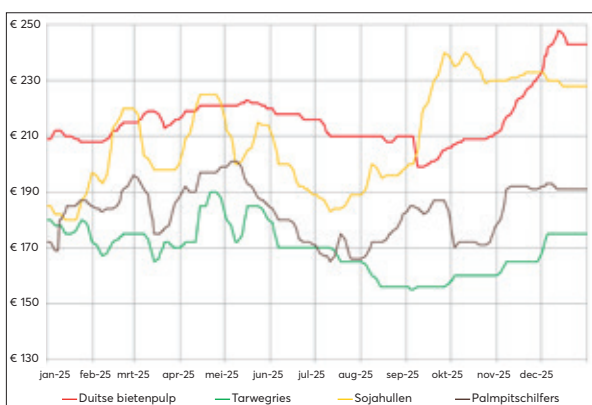
Omdat wij altijd een deel van de grondstoffen vooruit moeten plannen en op termijn inkopen, kan het voorkomen dat er een kleine vertraging in de daling of stijging van onze mengvoederprijzen zit. Wij streven ernaar om ondanks de sterk fluctuerende grondstofmarkten jaarrond een zo scherp mogelijke mengvoederprijs door te berekenen aan onze leden. Dit op een heldere, transparante manier zoals u van een coöperatie mag verwachten.



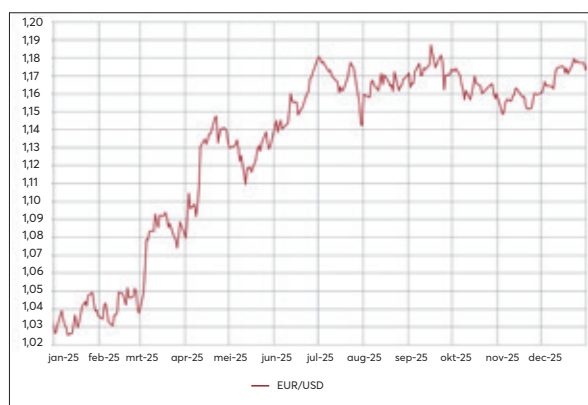
Grafiek 1 Eiwit dagprijzen franco Midden-Nederland



Grafiek 2 Graan dagprijzen franco Midden-Nederland



Grafiek 3 Bijproducten dagprijzen franco Midden-Nederland



Grafiek 4 Slotkoers valuta

## Productie & Expeditie

De coöperatie beschikt over uitstekende productie-faciliteiten. De fabrieken zijn goed ingericht, modern en efficiënt en liggen strategisch uitermate goed om onze volumes naar de toekomst toe verder uit te breiden. De fabrieken hebben in 2025 goed gepresteerd. De voeders werden efficiënt geproduceerd en de gehaalde capaciteiten waren prima. Wij blijven in onze fabrieken investeren om marktontwikkelingen door te vertalen in onze voerprogramma's en bijbehorende techniek.

Het totale investeringsniveau van vervangings- en uitbreidingsinvesteringen lag in 2025 ongeveer gelijk aan geprognoseerd en boven het afschrijvingsniveau. Het proces van plannen maken, vergunningen aanvragen en vervolgens van offerte naar besluit, neemt vaak meer tijd in beslag dan gewenst. Er liggen voor het komende jaar flinke investeringsplannen. Onze fabrieken worden verder geoptimaliseerd om te kunnen beantwoorden aan een veranderende vraag vanuit de markt. De mengvoeders van de toekomst worden geconcentreerder en bevatten meer specifieke componenten zoals vitamines, mineralen en vloeistoffen.

De expeditiewerkzaamheden verliepen goed in 2025. Door inzet van goed materieel en gemotiveerde medewerkers werden de kosten hier beheersbaar gehouden.

## Kwaliteit, Arbo en Milieu

Na een aantal jaren van fusies en overnames stond 2025 voor onze afdeling KAM & Duurzaamheid in het teken van het verder samenvoegen en optimaliseren van de verschillende kwaliteitssystemen binnen de organisatie. Het belangrijkste doel hierbij is eenheid en duidelijkheid voor alle locaties. Hiervoor zijn in het kwaliteitshandboek diverse processen en instructies opnieuw beoordeeld en waar nodig aangepast of opnieuw beschreven. Dit blijven we ook in 2026 doen.

In 2025 is het systeem waarmee we alle analyses binnen ABZ Diervoeding beheren geüpdatet. Dit was nodig om in 2026 over te kunnen gaan naar onze nieuwe ERP-omgeving. Ook in 2026 zal dit programma verder worden doorontwikkeld.

Daarnaast hebben we in 2025 opnieuw verschillende instanties ontvangen voor audits. Om de werkdruk



enigszins te spreiden, zijn de GMP+-audits verdeeld over twee tijdvakken. Ook heeft de NVWA ons meerdere keren bezocht, zowel voor locatie-audits als voor specifieke audits, onder andere voor de verwerking van medicijnen (ontwormingsmiddelen) in diervoeders. Alle audits zijn succesvol afgerond.

Door de groei van onze organisatie en deelname aan meer specifieke kwaliteitsconcepten hebben we in 2025 ook een aantal nieuwe certificeringen mogen ontvangen voor verschillende locaties.

Onze KAM-afdeling heeft in 2025 op diverse manieren bijgedragen aan Nevedi en SecureFeed. Zo leveren we een bijdrage aan de werkgroepen Duurzaam Diervoeder en EUDR van Nevedi. Voor SecureFeed namen we deel aan verschillende werkgroepen, waaronder de werkgroep Producten, werkgroep Leveranciers, werkgroep Salmonella en werkgroep Meldingen.

Op alle locaties zijn medewerkers opnieuw geschoold als BHV'er. Daarnaast hebben we nieuwe collega's bereid gevonden die naast hun reguliere werkzaamheden ook willen optreden als BHV'er. Op een aantal locaties is bovendien geoefend met ontruiming in geval van calamiteiten.

Op milieugebied is in 2025 intensief gewerkt aan verschillende vergunningstrajecten, met name voor Markelo en Eindhoven. We blijven hier actief mee bezig en streven naar een succesvolle afronding. Op verschillende locaties hebben milieucontroles plaatsgevonden. Deze zijn goed verlopen en succesvol afgerond.



## Duurzaamheid

In 2025 hebben we voor het eerst een uitgebreidere rapportage opgesteld om te voldoen aan de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Het doel van CSRD is het vergroten van transparantie en standaardisatie in duurzaamheidsrapportages. Dit willen we de komende jaren doorzetten, zodat we onze duurzaamheid blijvend kunnen monitoren.

In het afgelopen jaar hebben we diverse gesprekken gevoerd met ketenpartners. Samen onderzoeken we hoe we binnen de keten een verlaging van onze CO<sub>2</sub>-footprint kunnen realiseren.

Steeds meer ketenpartners hebben in 2025 hun eisen rondom duurzame soja- en palmproducten aange-

scherpt. Hierdoor wordt het steeds noodzakelijker om te weten onder welk concept klanten hun producten afzetten, zodat wij voor hen een juiste Carbon Footprint kunnen berekenen.

In 2026 zullen we dit verder uitwerken en gaat ook ABZ Diervoeding aan de slag met een duurzamere variant van soja, naast de bestaande duurzame varianten.

## Voorbereiding CSRD

In 2024 hebben we binnen ABZ Diervoeding een start gemaakt om te gaan voldoen aan de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Het doel van CSRD is om de transparantie en standaardisatie van de duurzaamheidsrapportage te vergroten. Het verplicht bedrijven tevens om complete informatie te verstrekken over milieu, sociaal en Governance. Oftewel; duurzaamheid. In de komende jaren zullen we dit blijven doen met behulp van streefgetallen die voor deze KPI's zijn ontwikkeld. Duurzaamheid is verweven in onze gehele bedrijfsvoering en daarmee ook in de verslaglegging over het afgelopen jaar. Om de lezer van dienst te zijn, is een leeswijzer opgenomen waar de verschillende onderwerpen die specifiek op de duurzaamheidsthema's ingaan in dit jaarverslag zijn terug te vinden.

Respect voor het milieu komt bij ABZ Diervoeding tot uiting door te werken aan een verantwoorde voedselketen voor toekomstige generaties. Het reduceren van emissies en het verlagen van energieverbruik speelt daarbij voor ons een belangrijke rol. Daarnaast willen wij onze veehouders voorzien van diervoeders met een lage emissiewaarde, zodat zij ook hun duurzaamheidsdoelen kunnen behalen. Hiermee dragen wij actief bij aan het bouwen van een sterke en toekomstbestendige veehouderijsector. We hebben KPI's gedefinieerd om de voortgang te kunnen monitoren.

## Klimaatverandering en adaptatie

In 2023 hebben we ons sterk ingezet om onze Carbon Footprint in kaart te brengen en mogelijkheden te identificeren om deze verder te reduceren. Op dit moment hebben we onze Scope 1- en Scope 2-emissies vastgesteld. Daarnaast werken we actief aan het in kaart brengen van onze carbon footprint in zowel de upstream- als downstreamketen.

Uitstoot in ton CO <sub>2</sub> -eq.			
	2025	2024	2023
Scope 1	11.917	11.551	10.605
Scope 2	10.882	9.749	9.772
<b>Totaal</b>	<b>22.799</b>	<b>21.300</b>	<b>20.377</b>

Voor de scope 2-emissies hanteren wij een markt-gebaseerde benadering, omdat deze een nauwkeuriger beeld geeft van onze werkelijke emissie-uitstoot.

De inspanningen om onze emissies te reduceren en het energieverbruik te verlagen, hebben geleid tot een significante vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Om dit inzichtelijk te maken, wordt hieronder onze CO<sub>2</sub>-uitstoot per ton voer door de jaren heen weergegeven. Door recente fusies en overnames en omdat CO<sub>2</sub>-emissies afhankelijk zijn van het productievolume, hebben we deze indicator als maatstaf genomen. De CO<sub>2</sub>-uitstoot per ton voer is berekend op basis van het energieverbruik binnen de fabriek.

CO <sub>2</sub> uitstoot per ton voer in kg CO <sub>2</sub> -eq			
2025	2024	2023	2019 (basisjaar)
18,2	20,4	19,6	21,3

Reductie van de uitstoot in procenten			
2025	2024	2023	2019 (basisjaar)
14,6%	-1,0%	7,9%	100%

### Energieverbruik

Bij ABZ Diervoeding werken we voortdurend aan het verbeteren van onze energie-efficiëntie, wat niet alleen kostenbesparend is, maar ook een positieve impact heeft op het milieu. Ons doel is om de komende jaren een groter aandeel duurzame energie te gebruiken. Om dit te realiseren onderzoeken we mogelijkheden om de opwekking van zonne-energie op onze locaties te vergroten. Momenteel is 19,4 procent van onze elektriciteit afkomstig uit hernieuwbare bronnen, zowel door eigen opwekking als ingekochte stroom. Op diverse productielocaties, zoals Eindhoven, Markelo, Stroobos en Haastrecht, zijn er zonnepanelen geïnstalleerd en er zijn plannen om dit uit te breiden naar andere locaties.

Gezien een aanzienlijk deel van onze elektriciteit afkomstig is van fossiele brandstoffen, zijn er zeker nog stappen te maken. We streven naar een balans tussen verduurzaming en financiële haalbaarheid om onze ambities op een verantwoorde manier te realiseren.

We monitoren al jaren nauwkeurig ons energieverbruik. Het energieverbruik binnen de fabrieken kwam in 2025 uit op 187 Mega Joule per ton voer. Dit is 10 procent hoger dan in 2019. Deze stijging is het gevolg van minder voerproductie per locatie, waardoor er in verhouding een hoger verbruik van gas en elektriciteit is. Ook de toename van elektrificatie in en

rondom de fabrieken draagt bij aan een hoger verbruik. De komende jaren zullen we ons nog meer moeten focussen op een efficiënte voerproductie.

Gemiddeld energieverbruik (MJ/ton mengvoeder)			
2025	2024	2023	2019 (basisjaar)
187	164	159	170

### Biodiversiteit en Ecosystemen

ABZ Diervoeding draagt er zorg voor dat haar aanwezigheid en haar activiteiten geen, of zo min mogelijk nadelige effecten hebben op de biodiversiteit in de omringende leefomgeving en draagt bij aan het herstel van ecosystemen. Om bijvoorbeeld woestijnvorming en bodemdegradatie tegen te gaan. Zo hebben we 100 procent van onze aangekochte sojaproducten afgedekt met RTRS en ontbossingsvrije sojaproducten en certificaten. Vanaf 2026 zullen we ook sojaproducten gaan afnemen die afkomstig zijn van landbouwgrond dat minimaal 20 jaar geleden ontbost is. Wij zien het als onze plicht om bij te dragen aan een goedwerkend ecosysteem en ervoor zorg te dragen dat het tropisch regenwoud niet verder zal verkleinen. Daarnaast hebben we 100 procent van alle verwerkte palmolie en palmvetzuren afgedekt met RSPO-certificaten. Op deze wijze willen we een bijdrage leveren aan het verantwoord gebruik van palmproducten.

Daarnaast draagt ABZ Diervoeding met de verkoop en productie van biologische voeders eraan bij dat veehouders die in hun bedrijfsvoering kiezen voor de biologische uitgangspunten op een verantwoorde manier dieren kunnen houden en gewassen kunnen verbouwen met ruime aandacht voor biodiversiteit.

### Nutritie & Innovatie

Waar 2024 vooral in het teken stond van integreren, systemen koppelen, assortimenten samenvoegen en nieuwe assortimenten opstellen na de fusie, lag de focus in 2025 vooral op optimalisatie en efficiëntie binnen de afdeling Nutritie & Innovatie. Met name de optimalisatie van de voerpakketten kreeg veel aandacht. Met de kennis die binnen de coöperatie is samengebracht, zijn de voerpakketten verder verfijnd. Hierbij is gekeken naar mogelijkheden binnen het grondstoffenpallet en naar noviteiten op het gebied van voederwaardering en adviesnormen.

### Diervoederonderzoek

ABZ Diervoeding is betrokken bij diverse onderzoeksinitiatieven, waardoor nieuwe inzichten snel toegepast kunnen worden in onze voerpakketten.



Het basisonderzoek naar dierbehoefte en voederwaardering van grondstoffen wordt in nauwe samenwerking met Schothorst Feed Research (SFR) uitgevoerd. We nemen deel aan het Advanced Feed Package en collectieve onderzoeksprogramma's voor de verschillende sectoren.

Tevens zijn wij actief betrokken bij maatschappelijke thema's zoals intacte krulstaarten, circulariteit en duurzaamheid (zoals soja- en palmvrije voeders voor specifieke ketenconcepten en de Carbon Footprint). Hierdoor kan de coöperatie leden bedienen die deelnemen aan verschillende voerconcepten. We zijn bij uiteenlopende thema's en vraagstukken betrokken door deelname aan projecten van Schothorst Feed Research, studentenopdrachten en brede onderzoeksverbanden, om praktijkgerichte voertechische toepassingen voor de verschillende sectoren te kunnen blijven bieden.



#### Grondstoffen en circulariteit

ABZ Diervoeding streeft ernaar om zo min mogelijk grondstoffen te verwerken die geschikt zijn en/of gebruikt worden voor humane consumptie. Hierbij zijn eventuele reststromen die vrijkomen bij de productie van humane voeding niet inbegrepen. We zetten ons zo actief in op het gebruik van nevenstromen, die vrijkomen bij de productie van levensmiddelen of bij de teelt van akkerbouwgewassen, als ingrediënten voor diervoer. Deze circulaire grondstoffen hebben vaak een lage carbon footprint, zodat we hiermee de carbon footprint van onze voeders en daarmee indirect van vlees, melk en eieren kunnen verlagen.

Bij de productie van levensmiddelen komen veel reststromen vrij. Denk bijvoorbeeld aan tarwegries dat vrijkomt bij de productie van bakmeel, broodmeel afkomstig van retourstromen uit de bakkerijen, gisten uit de bierproductie, bietenpulp vanuit de suikerindustrie en raapzaadschroot dat overblijft na het persen van raapzaad voor olie. Daarnaast verwerken we ook "Processed Animal Proteïns" (verwerkt dierlijk eiwit) in onze pluimveevoeders. Een reststroom die afkomstig is uit de verwerking van slachterij afval van varkens. Een mooi voorbeeld: door het gebruik van verwerkt dierlijk eiwit in pluimveevoeders kunnen we een deel van de sojaproducten vervangen. Dit levert een behoorlijk verlaging van CO<sub>2</sub>-uitstoot op. En het zorgt er tevens voor dat we minder soja hoeven te importeren uit gebieden waar de milieueffecten voor mens en dier groot kunnen zijn.

Door circulaire reststromen in diervoeders te verwerken, worden deze stromen door dieren omgezet in hoogwaardige eiwitrijke producten (melk, vlees en eieren) voor humane consumptie.

Bij ABZ Diervoeding streven we ernaar om meer van dit soort circulaire grondstoffen in onze voeders te verwerken. We hebben hier veel nutritionele kennis voor beschikbaar. Of dit realiseerbaar is, hangt sterk af van de beschikbaarheid. Naast diervoeders is er veel vraag naar circulaire grondstoffen voor gebruik in Petfood en vergistingsinstallaties. Dit laatste is een gevolg van het door overheden (gesubsidieerd) bevorderen van de productie van groene energie.

ABZ Diervoeding streeft ernaar om haar CO<sub>2</sub>-voetafdruk verder te verlagen. Focus ligt hierbij vooral op onze rol in het verlagen van de CO<sub>2</sub>-emissie van de voedselketen. ABZ Diervoeding maakt bij het verduurzamen gebruik van het door Nevedi in 2023 ontwikkelde Dashboard Duurzame Diervoeding en de doelstellingen en KPI's die in 2024 vanuit de brancheorganisatie voor de diervoedersector werden vastgesteld. Daarnaast is ABZ Diervoeding graag bereid om samen met betrokken partijen uit de toeleverende en verwerkende industrie duurzamere productiemethoden te bevorderen, efficiëntere transportoplossingen te vinden en te zoeken naar duurzame, circulaire grondstoffen en deze waar mogelijk in te zetten. In onze jaarlijkse ESG-rapportage rapporteren wij over onze emissies. Daarmee geven we volledige transparantie over de voortgang. Op deze manier willen we ook de komende jaren bijdragen aan het verder verduurzamen van de voedselketen.

#### Melkvee

Door de gunstige melkprijs en daling van de grondstofkosten was er in 2025 veel animo om stevig krachtvoer te voeren. Ook werd in een groeizaam jaar goed ruwvoer gewonnen, waardoor een goede basis is gelegd voor productie aan het begin van 2026. Het voeren van vet en de juiste vetzuren bleef een aandachtspunt.

In het voorjaar hebben we aandacht besteed aan het updaten van het mineralenassortiment. Op basis van eigen onderzoek zijn de gehalten in enkele mengsels aangepast en maken we meer gebruik van beter beschikbare bronnen van sporenelementen. Hiermee is opnieuw een stap gezet op het gebied van gezondheid en duurzaamheid.

Met de Actief Lever Mix is bovendien een noviteit op de markt gebracht ter ondersteuning van melkkoeien in de transitieperiode. Een groot deel van de onze klanten is vanaf de zomer opgestart met dit nieuwe product.

### Geiten

Het nieuwe geitenassortiment wordt steeds meer gebruikt. Waar voorheen de meeste geitenvoerders klantspecifiek werden geproduceerd, wordt nu steeds vaker het standaardassortiment ingezet. Voor de geiten is bovendien een nieuwe mix ontwikkeld ter ondersteuning van de transitie, Rumino Transitie Mix (RTM), die in 2026 zijn afzet zal gaan vinden.

### Leghennen

Voor leghennenhouders was 2025 financieel een uitstekend jaar, met historisch hoge eierprijzen. De uitbraak van vogelgriep aan het eind van het jaar was echter een dieptepunt voor de sector. Om de hennen het gehele jaar het optimale voer te bieden, zijn de voeders aangepast aan de seizoenen. De eisen voor de zomer- en winterperiode zijn iets bijgesteld om de vertering te verbeteren en de hennen beter te voorzien in hun actuele behoefte. Het verlagen en optimaliseren van het eiwitgehalte en de -samenstelling waren belangrijke thema's binnen de onderzoeksgroepen waar we aan deelnemen. Deze kennis hebben we gebruikt om de voeders nog beter aan te laten sluiten op de behoefte van de hennen.

### Vleeskuikenouderdieren

2025 stond in het teken van verdere optimalisatie en uniformering van de recepten voor opfok en vermeerdering op de productielocaties Eindhoven en Lunteren. De integratie van de Balans-, Garant- en Perfect-voerlijnen voor vleeskuikenouderdieren is afgerond.

Veel aandacht ging uit naar het verbeteren van de resultaten van uw koppels, met focus op structuur en loopeigenschappen. De beschikbaarheid en kwaliteit van grondstoffen vereisten continue waakzaamheid op deeltjesgrootte en hectolitergewicht. Ook mogelijke toevoegingen zijn geüpdatet, met als doel een goede eischalkwaliteit en vitaliteit van de eendagskuikens. Daarnaast is een eerste succesvolle stap gezet in het onderzoek naar hanenvoer vanuit de opfok, wat in 2026 verder wordt doorgezet.

### Vleeskuikens

In 2025 is veel aandacht besteed aan het optimaliseren en gelijkzetten van onze vleeskuikenvoerders op de verschillende productielocaties. Zowel op het gebied van productietechniek (maalfijnheid/deeltjesgrootte) als in de keuze van grondstoffen en additieven.

Als deelnemer aan onderzoek van Schothorst Feed Research is ABZ Diervoeding direct betrokken bij proeven met vleeskuikens (regulier en traag groeiend). De focus ligt op het verfijnen van het aminozuurprofiel, met impact op productietekenen, dier- en darmgezondheid. Een lager ruw eiwitgehalte met behoud van verteerbaar eiwit draagt over het

algemeen bij aan betere darmgezondheid, betere resultaten en lagere stikstofuitstoot. Hierbij wordt uiteraard ook rekening gehouden met nutritionele adviezen van fokkerijorganisaties, omdat het genetisch potentieel, en daarmee de nutritionele behoefte van het kuiken continu verandert. Wereldwijd onderzoek wordt eveneens meegenomen.

ABZ Diervoeding vindt het belangrijk dat de resultaten die u bereikt teruggekoppeld worden, zodat deze gemonitord kunnen worden. Als verlengstuk van u als ondernemer is deze data voor ons onmisbaar.

### Varkens

Een belangrijk sectoraal thema binnen de varkenshouderij, met verdere praktijkuitrol, zijn intacte krulstaarten. Uit interne en externe onderzoeken met ABZ Krusli wordt de positieve invloed gezien richting een gezonder darmmicrobioom, socialer gedrag, dierprestaties en intacte krulstaarten. Het effect van Krusli leidt tot verzadiging en daardoor rustigere dieren. Bij biggen en jonge vleesvarkens heeft dit een positief effect op darmgezondheid en gedrag en daarmee dierenwelzijn. Onze campagne "Krusli krult" krijgt steeds meer positieve aandacht vanuit de markt. Met ABZ Krusli komen technische innovaties en nutritioneel onderzoek samen. Steeds meer ondernemers zetten het concept succesvol in.

Met het stoppen van de productie in Leusden zijn de speenvoeders omgezet naar Eindhoven. Deze fabriek biedt alle technische mogelijkheden, grondstoffen en toepassingen om de hoge kwaliteitsstandaard van ABZ Diervoeding te waarborgen.

De afzet van biologische varkensvoerders is fors gegroeid. Naast een uitgebreid assortiment worden ook specifieke samenstellingen geproduceerd als aanvullende voeders. Voor bepaalde concepten zijn zelfs soja- en palmvrije voeders beschikbaar. Klantgerichtheid, een kernwaarde van ABZ Diervoeding, wordt hiermee coöperatief ingevuld.

## Verkoop & Advisering

In het algemeen waren de inkomens in 2025 in de Nederlandse veehouderij goed tot uitstekend, voor sommige sectoren zelfs historisch hoog. In de tweede helft van het jaar kantelde het beeld echter fors voor de melkvee- en de varkenshouderij. In deze sectoren daalden de opbrengstprijzen stevig, zelfs tot onder het niveau van de kritieke opbrengstprijzen. Voor de Nederlandse veehouderij zijn wisselende inkomens echter herkenbaar; 2025 was in dit opzicht niet heel bijzonder. Wel zien we de kosten, met name van mestafzet, in de varkens- en melkveehouderij erg fors blijven of zelfs flink oplopen. Met name de plaatsingsruimte van mest in de melkveehouderij op bedrijfsniveau nam toch wel flink af. Inmiddels zijn de effecten van de LBV- en LBV+-regelingen duidelijk merkbaar. Helaas zijn er ook bedrijven die optimaal



ingericht waren voor de toekomst beëindigd, iets wat voor ons moeilijk te accepteren is. Een veehouderij in transitie is voor ons geen gemakkelijke opgave; verandering kan echter ook tot kansen leiden. ABZ Diervoeding speelt proactief in op deze ontwikkeling door haar organisatie geleidelijk af te stemmen op deze nieuwe werkelijkheid.

De voerprijzen zijn gemiddeld genomen redelijk stabiel gebleven op een naar onze mening alleszins acceptabel niveau. Dit is belangrijk voor onze afnemers, aangezien de voerkosten voor hen een grote kostenpost zijn.

De afzet daalde globaal conform onze begroting voor 2025. Daarnaast hebben wij de klantenbalansen (nieuwe versus verloren, exclusief gestopte klanten) goed op peil weten te houden. Voor 2026 verwachten wij door onder meer kostenbesparingen, aanpassing van de organisatie en bijvoorbeeld ook nieuwe voerconcepten een interessante partner te zijn voor onze leden en te worden voor potentiële klanten. De toekomstige fusie met Vitelia kan een goede bijdrage leveren aan een nog betere landelijke dekking, maar ook aan een verdere versterking van onze positie in de markt.

#### Legpluimvee

Ook 2025 was voor legpluimvee een bijzonder goed jaar. De voerprijzen daalden licht ten opzichte van begin 2025 en de eierprijzen bleven op een goed niveau, wat resulteerde in een solide rendement. Het risico op vogelgriep blijft aanwezig en een serieus aandachtspunt. Daarnaast is salmonella een belangrijk thema waar in de sector steeds meer aandacht voor komt. Vooral bioveiligheid komt op de verschillende bedrijven steeds meer tot uiting.

De aangekondigde samenwerking met Vitelia is voor het legpluimveeteam een welkome aanvulling. De eerste vergelijkingen van assortimenten zijn gemaakt en er wordt toegewerkt naar een nieuw gezamenlijk assortiment.

De resultaten binnen legpluimvee zijn stabiel. Koppels worden vanwege de huidige eierprijzen langer aangehouden, wat vraagt om een goed uitgebalanceerd voer dat aansluit bij de behoefte van het dier.

De afzet van legpluimveevoeders daalde in 2025, vooral door stoppende bedrijven als gevolg van de LBV- en LBV+-regeling. Hier was in de begroting voor 2025 rekening mee gehouden. De begroting werd gehaald, met zelfs een plus in afzet, een mooie prestatie van het legpluimveeteam.

De sector legouderdieren draait goed. De resultaten zijn stabiel en de markt groeit gestaag door.

De biologische markt trekt weer aan. De voerprijzen daalden flink en de eierprijzen stegen, waardoor het rendement weer op orde is. Het produceren van biologisch pluimveevoer met 100 procent biologische grondstoffen blijft een uitdaging. Focus op inkoop van grondstoffen, risicospreiding, fabrieksvaardigheden, nutritie en buitendienst is essentieel om maximale resultaten te behalen.

#### Vleespluimvee

De vraag naar broedeieren en de opbrengsten hiervan waren in 2025 uitstekend. Ook voor 2026 zijn de vooruitzichten goed. Door deze gunstige markt hebben minder bedrijven meegedaan aan de opkoopregelingen dan aanvankelijk verwacht. De grootste uitdaging ligt bij de opfok van vleeskuikenouderdieren, waar relatief meer bedrijven zijn gestopt of overgeschakeld. De kosten voor opfok stegen in 2025 flink, vooral door hogere vergoedingen voor opfokkers en de kosten van het eendagskuiken. Deze stijging zet ook in 2026 stevig door. Daarnaast verwachten we door deelname aan beëindigingsregelingen een dalende afzet van diervoeders voor vleeskuikenouderdieren.

Binnen de vleeskuikenhouderij onderscheiden we twee soorten kuikens: reguliere kuikens en scharrelkuikens. De verdiensten waren het afgelopen jaar ongekend hoog, ondanks de hoge eendagskuikenprijzen door de hoge broedeiprijzen. De opbrengstprijzen lagen op een zeer goed niveau. De reguliere sector presteerde beter dan de scharrelsector, wat hier en daar tijdelijk leidde tot een verschuiving van scharrel- naar reguliere kuikens bij vleeskuikenhouders. Tegelijkertijd konden we de afzet binnen het scharrelconcept vergroten, evenals binnen de reguliere vleeskuikenhouderij.

Van de opkoopregelingen is in de vleeskuikensector weinig zichtbaar, maar we zien dat mengvoerbedrijven incidenteel vleeskuikenbedrijven overnemen. Voor 2026 zien we opnieuw kansen om het marktaandeel en de afzet ten opzichte van 2025 verder te vergroten.

#### Varkens

2025 was allesbehalve een standaard jaar voor de varkenshouderij. De stallen van LBV- en LBV+-deelnemers zijn inmiddels leeg, wat resulteerde in een aanzienlijke daling van de varkensvoerafzet. ABZ Diervoeding is een landelijke coöperatie met afzet verspreid door het hele land, waardoor het beeld van stoppers in onze klantenkring overeenkomt met het landelijke beeld.

Met lagere afzet krijgt iedere varkensvoerleverancier van doen. Dit leidde tot een zeer concurrerende markt, waarbij boeren intensief benaderd werden door verschillende leveranciers. ABZ Diervoeding is actief in de markt, maar de concurrentie ook, ieder op zijn eigen manier. Er werd veel gesproken over

voerprijs, aangewakkerd door partijen die prijsstunten als enige uitweg zien, vaak met concessies op voerkwaliteit. Wij hebben juist de focus gehouden op kwaliteit, goede technische resultaten en daarmee het beste rendement. Deze aanpak werd door veel boeren gewaardeerd en zorgt ervoor dat ABZ Diervoeding ook in een concurrerende markt meerwaarde biedt.

Juist in deze markt is het belangrijk om te blijven onderscheiden. Daarom zijn wij in 2025 de campagne "De perfecte krul" gestart. Deze aanpak kijkt vooruit naar het houden van varkens met intacte krulstaarten, maar levert ook vandaag al meerwaarde. Zo hebben we in een pilot het verband weten te leggen tussen darmmicrobioom, gedrag en groei, waarbij de bijdrage van onze ABZ Krusli duidelijk naar voren kwam. Hogere darmgezondheid, rust in de stal en varkens die hard groeien zorgden ervoor dat ABZ Krusli nog steviger in de markt staat.

Om kwaliteit te behouden en de markt efficiënter te bedienen, werd in 2025 de fabriek in Eindhoven aangepast voor de productie van speenvoer. Dit vereiste specifieke investeringen om deze hoge kwaliteit voeders te kunnen produceren. Eind 2025 werd een deel van de klanten overgezet, waarbij ook de biggen in de stal de kwaliteit bevestigden. Zo kunnen we onze unieke punten in speenvoerproductie behouden, flexibeler uitleveren en onze kosten verlagen. Deze combinatie van kwaliteit en efficiëntie is essentieel om de markt te blijven bedienen.

Ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid stonden niet stil. Soms lijkt de focus er minder op te liggen door stoppers en geopolitieke onrust, maar vanuit de Retail kwamen steeds concretere vragen. Wij hebben als gevolg hiervan inmiddels samen met Vion een pilot lopen om de Carbon Footprint van varkensvlees te verlagen via onze voeders.

In het biologische segment boekten we eveneens succes. De combinatie van inkoop, productie, verkoop en advisering binnen één organisatie biedt duidelijke voordelen. We zitten dicht op de grondstoffenmarkt en kunnen dit snel doorvertalen naar concurrerende biologische voeders. Onze specialisten kennen de ins en outs van de biologische sector en combineren dit met kennis van de varkenshouderij, wat resulteerde in een groeiende klantenbalans en hogere afzet van biologisch varkensvoer.

De samenwerking met onze beoogde fusiepartner Vitelia is geïntensiveerd. Beide varkensteams werken actief samen op het gebied van kennisuitwisseling. Hierdoor ervaren we de kracht van een sterke partij met voldoende omvang in deze sector. Een mooie basis voor nieuwe kansen in 2026.

### Melkvee

De rundveesector heeft met 2025 een buitengewoon goed jaar achter de rug. Dit geldt zowel voor het uitstekende groeiseizoen als voor de melk-, vlees- en veeprijzen. De voersaldo's lagen op een zeer hoog niveau, mede door relatief lage voerprijzen. De uitbraak van blauwtong in Nederland en omliggende landen in de voorgaande jaren zorgde voor een krappere melkmarkt en zeer hoge melkprijzen. In de nazomer leidde een afkalfpiek, gecombineerd met het uitblijven van blauwtong, tot een sterk stijgende melkaanvoer in het laatste kwartaal. Samen met dalende wereldmarktprijzen zette eind 2025 een forse daling van de melkprijs in. Over heel 2025 lag de gangbare en biologische melkprijs respectievelijk bijna 10 procent en ruim 11,5 procent hoger dan in 2024. De krachtvoerprijs daalde met ruim 8 procent, wat resulteerde in een zeer gunstige melkprijs-voerprijsverhouding.

Het groeiseizoen begon vroeg en eindigde laat, met op sommige bedrijven zelfs een zesde of zevende snede in oktober/november. Tegelijkertijd wordt het teeltplan steeds verder beperkt door regelgeving, zoals de afbouw van derogatie. Hierdoor moest op veel bedrijven meer rundveedrijfmest worden afgevoerd. De ruwvoerteelt blijft de basis van elk melkveebedrijf en ABZ Diervoeding zet haar kennis en kunde in om melkveehouders hierin te ondersteunen. Samen zoeken we naar kansen en spelen we in op veranderingen, met een belangrijke rol voor ons team Plant & Teelt.

In 2025 introduceerde ons jongveeopfokteam samen met Sprayfo de melkpoeder Sprayfo Ultimo, met een uniek vetzuurpatroon. Het voeren van hoogwaardige melkpoeder is een groeiende trend, mede door de hoge melk- en kalverprijzen, die investeren in een goede opfok steeds aantrekkelijker maken.

In de zomer speelden we actief in op de afkalfpiek. Voor koeien die door blauwtong later drachtig waren geworden, ontwikkelden we Actief Lever Mix (ALM). Dit product werd door veel veehouders succesvol ingezet en droeg bij aan een goede start van de lactatie met een hoge piekproductie.

Op de beurzen in Gorinchem en Hardenberg stonden we bezoekers te woord met het thema "Uw top bereikt?". Dit thema kwam ook terug op studieclubs en in onze communicatie. Iedere melkveehouder heeft zijn eigen top. De rundveespecialisten van ABZ Diervoeding ondersteunen hen daarbij maximaal. Met brede expertise binnen ons team blijven we ook komend jaar samen met u werken aan het bereiken van uw top.

### Vleesvee

In de vleesveehouderij gaan we voor een hoge dag-groei, waardoor altijd gezocht moet worden naar



mogelijkheden om de technische (en daarmee economische) resultaten te verbeteren.

Als gevolg van blauwtong stegen de prijzen voor nuchtere kalveren explosief. De prijzen voor slachtkoeien en gebruiksvet lagen eveneens ruim boven het meerjarig gemiddelde en lijken hoog te blijven.

### Geiten

Vanaf mei 2025 lieten de prijzen voor geitenmelk weer een stijgende trend zien. Deze ontwikkeling hing samen met een lagere geitenmelkproductie in Spanje en Frankrijk. De vooruitzichten zijn positief: de verwachting is dat de melkprijsstijging doorzet in 2026. Wereldwijd groeit de vraag naar geitenmelkproducten naar verwachting met circa 8 procent per jaar. De uitbraak van blauwtong in 2024 had merkbare gevolgen voor de sector. Uitval van dieren en gezondheidsproblemen zorgden in de eerste helft van 2025 voor een lagere melkproductie. Dankzij gunstige weersomstandigheden bleef de productie in de tweede helft van het jaar op veel bedrijven goed op peil. De verminderde vruchtbaarheid als gevolg van blauwtong zorgde er bovendien voor dat er in het najaar van 2025 extra geiten zijn aangedekt.

In 2025 introduceerde ABZ Diervoeding het voerconcept Rumino voeren. Het geitenteam bezocht circa 80 procent van de Nederlandse geitenhouders en ondersteunde hen actief met advies, productintroducties en aanwezigheid op diverse vakbeurzen.

### Schapen

Een aantal keer per jaar verschijnt een speciale e-mailnieuwsbrief voor schapenhouders. In elke regio is er een specialist beschikbaar om de veehouder bij te staan in het professioneel houden van schapen. De schapensector stond in 2025 ook onder grote druk van blauwtong. Daarnaast hebben we te maken met de overlast van de wolf, waarvoor de sector terecht veel aandacht heeft gevraagd en ook gekregen. Al met al is de impact op de sector enorm.

### Plant & Teelt

In 2025 hebben we onze acties verder uitgebreid. De afdeling beschikt nu in ieder rundveeteam over een specialist Plant & Teelt en is daarmee in alle regio's vertegenwoordigd. De najaarsactie voor graszaden was een succes; we hebben ruim 35 procent meer graszaden verkocht.

In januari en februari organiseerden we negen fysieke licentiebijeenkomsten verspreid over het werkgebied van ABZ Diervoeding. Op deze manier kregen leden van de coöperatie de mogelijkheid om in hun eigen regio of online een bijeenkomst te volgen.

De ruwvoerdemo's vonden dit jaar plaats in augustus en september. In totaal werden elf ruwvoerdemo's georganiseerd binnen het werkgebied.

Het voorjaar werkte goed mee qua weersomstandigheden, waardoor alle maïs vroeg kon worden gezaaid. Alle demo's konden doorgaan en gaven een representatief beeld van het groeiseizoen.

Het groeiseizoen van 2025 begon droog, met in maart nauwelijks neerslag. De eerste en tweede snede gras waren kwalitatief goed, maar qua opbrengst gemiddeld. Maïs groeide goed en de oogstomstandigheden waren perfect. In het najaar is dan ook veel grasland vernieuwd en opgeknapt.

De meststoffenmarkt trok van januari tot mei licht aan. We begonnen in januari met prijzen van € 33,30 per 100 kg voor KAS; in mei was dit € 39,30. Vanaf juni tot en met december daalden de prijzen naar € 36,50 en bleven stabiel. We kijken terug op een goed groeiseizoen waarin de omzet van meststoffen, kuilverbetermiddelen en zaden uiteindelijk weer een mooie plus liet zien.

### Vooruitzichten

De Nederlandse veehouderij wordt jaarlijks geconfronteerd met beperkte marges. Voor veel ondernemers is het advies voor de toekomst op een verantwoorde manier opschalen en werken aan een nog hogere efficiency. Daarnaast ontstaat er meer en meer aandacht voor het structureel realiseren van een hogere opbrengstprijis, door voor een alternatieve markt te gaan produceren. Er is in Nederland zeker ruimte voor een efficiënte veehouderij die voldoet aan de maatschappelijke randvoorwaarden.

De maatschappelijke druk op de Nederlandse veehouderij maakt dat de omvang van de Nederlandse veestapel zal dalen. Consolidatie is een antwoord om kosten te blijven beheersen en tegelijkertijd door te ontwikkelen om ook in de toekomst een professionaal partner te zijn voor de leden/afnemers. ABZ Diervoeding heeft in 2025 hierin mooie stappen kunnen zetten.

Uw coöperatie wil graag vanuit haar vakgebied diervoeding uw partner zijn in dit proces. De behoefte aan het voedingsgerelateerde advies waarvan wij onze voeders voorzien, neemt toe. Grotere bedrijven met veel dieren per arbeidskracht vragen om goed, professioneel advies. Net zoals het produceren voor alternatieve markten of concepten. Dit alles vraagt kennis en kunde van onze buitendienst. Om dit naar de toekomst toe te waarborgen is gezonde groei het motto van ABZ Diervoeding. Voor ABZ Diervoeding is de uitdaging het verder vergroten van het marktaandeel. De stevige positie van uw coöperatie fungeert daarbij als steun in de rug.

Marcel Roordink, algemeen directeur

# Samengevatte jaarrekening 2025

Coöperatie ABZ U.A.



# Balans

geconsolideerd, na resultaatbestemming

## Actief

(x € 1.000)

	28-12-2025	29-12-2024
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Goodwill	505	1.010
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.501	9.330
Machines en installaties	26.127	24.090
Andere vaste bedrijfsmiddelen	9.990	9.581
Vastgoedbeleggingen	2.097	2.210
	46.715	45.211
<b>Financiële vaste activa</b>		
Andere deelnemingen	328	309
Overige vorderingen	2.788	2.904
	3.116	3.213
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorraden</b>		
	14.643	17.727
<b>Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	23.693	25.827
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	97	0
Belastingvorderingen	788	284
Overige vorderingen	32	33
Overlopende activa	961	837
	25.571	26.981
<b>Liquide middelen</b>	19.251	16.833
<b>Totaal</b>	<u>109.801</u>	<u>110.975</u>

## Passief

(x € 1.000)

	28-12-2025	29-12-2024
<b>Eigen vermogen</b>		
Statutaire reserves	67.342	66.528
Bestemmingsreserve prijs- en marktrisico's	8.500	8.500
Bestemmingsreserve nieuwbouw	6.500	6.500
	82.342	81.528
<b>Voorzieningen</b>		
Latente belastingverplichtingen	400	844
Overige voorzieningen	4.715	3.825
	5.115	4.669
<b>Kortlopende schulden</b>		
Handelscrediteuren	10.437	13.763
Schulden aan overige verbonden partijen	0	51
Rekening-courant leden	45	73
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.302	1.649
Schulden ter zake van pensioenen	1.326	700
Overige schulden	1.200	1.905
Overlopende passiva	6.034	6.637
	22.344	24.778
<b>Totaal</b>	<b>109.801</b>	<b>110.975</b>



# Winst- en verliesrekening

geconsolideerd

(x € 1.000)	2025	2024
Netto-omzet	408.633	436.530
Kostprijs van de omzet	334.927	359.229
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	73.706	77.301
Overige bedrijfsopbrengsten	74	238
<b>Brutomarge</b>	73.780	77.539
Lonen en salarissen	19.846	19.693
Sociale lasten	3.282	3.251
Pensioenlasten	3.356	2.937
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	10.365	10.999
Overige waardeveranderingen van vaste activa	2.463	-6
Overige bedrijfskosten	32.950	36.313
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	72.262	73.187
<b>Bedrijfsresultaat</b>	1.518	4.352
Rentebaten	824	957
Rentelasten	-12	-230
<b>Financiële baten en lasten</b>	812	727
<b>Resultaat voor belastingen</b>	2.330	5.079
Belastingen	-539	-1.000
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	1.791	4.079
	21	2
<b>Resultaat na belastingen</b>	1.812	4.081
<b>Resultaatbestemming</b>		
Te verdelen resultaat	1.812	4.081
Ledenuitkering	-1.200	-1.905
Naar statutaire reserves	612	2.176

# Kasstroomoverzicht

geconsolideerd

(x € 1.000)

	2025	2024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	1.518	4.352
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	12.828	10.993
Mutatie voorzieningen	828	356
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie voorraden	3.084	276
Mutatie vorderingen	2.073	5.747
Mutatie kortlopende schulden	-1.727	78
	18.604	21.802
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		
Ontvangen en betaalde interest	812	727
Vennootschapsbelasting	-1.531	-2.397
	-719	-1.670
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	17.885	20.132
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen in vaste activa	-14.279	-14.135
Desinvesteringen in vaste activa	514	1.676
	-13.765	-12.459
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	4.120	7.673
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossingen van leningen	0	-6.487
Betaalde ledenuitkering	-1.702	-2.088
	-1.702	-8.575
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	2.418	-902
<b>Mutatie liquide middelen</b>	2.418	-902
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand begin boekjaar	16.833	17.735
Mutatie boekjaar	2.418	-902
Stand einde boekjaar	19.251	16.833



# Algemene toelichting

## Rapportageperiode afwijkend van een jaar

Het boekjaar van de coöperatie is verdeeld in een aaneengesloten reeks van 13 perioden van 4 weken. Het boekjaar 2025 telde 52 weken (2024: 52 weken). Het boekjaar eindigt met de dichtstbij 31 december liggende einddatum van een periode. Voor boekjaar 2025 was dit 28 december 2025.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

## Grondslag consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Coöperatie ABZ U.A. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Coöperatie ABZ U.A. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

## Consolidatiekring

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

## Overzicht geconsolideerde belangen

Naam rechtspersoon	Vestigingsplaats	% kapitaal
Klein Hekkelder B.V.	Voorst	100,0
Welkoop Haastrecht B.V.	Nijkerk	100,0

In 2024 was DVW B.V. (100%) meegeconsolideerd.

## Fusies en overnames

Op 1 januari 2025 is de coöperatie juridisch gefuseerd met haar 100%-dochtermaatschappij DVW B.V. Bij deze fusie kwalificeert de coöperatie als de verkrijgende partij en de vennootschap als de verdwijnende partij. De activiteiten van Coöperatie ABZ U.A. blijven hoofdzakelijk bestaan uit de productie van en advisering omtrent diervoeders. Vanwege het feit dat deze fusie als een transactie onder gemeenschappelijke leiding wordt beschouwd, is ervoor gekozen onderhavige fusie te verwerken volgens de zogenaamde "carry-over accounting-methode". Bij deze methode worden de activa en passiva vanaf fusiedatum in de jaarrekening 2025 van de coöperatie verwerkt tegen de op dat moment geldende boekwaarden. De boekwaarde van de tot DVW B.V. behorende activa en verplichtingen bedroegen per begin boekjaar 2025 respectievelijk € 368.000 en € 1.801.000.

Per 21 april 2025 heeft Coöperatie ABZ U.A. de activa en passiva ten aanzien van de Welkoop-winkel te Haastrecht voor € 325.000 overgedragen aan haar dochteronderneming Welkoop Haastrecht B.V. De activa en passiva zijn daarbij overgedragen tegen boekwaarde.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Coöperatie ABZ U.A. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Schattingwijzigingen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin de schattingwijziging plaatsvindt, alsmede toekomstige perioden, indien de wijziging van invloed is op deze toekomstige perioden. In het boekjaar 2025 hebben zich geen schattingwijzigingen van materiële omvang voorgedaan, met uitzondering van de wijziging in de verwachte gebruiksduur van de te sluiten fabriekslocatie, zoals toegelicht op pagina 27 van dit rapport.

## Bedragen

Alle in de kolommen van de toelichting vermelde bedragen zijn in € 1.000.

# Grondslagen voor financiële verslaggeving

## Algemeen

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Waardeverminderingen vaste activa

De coöperatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vanwege opeenvolgende fusies en overnames en heersende marktverwachtingen, heeft de coöperatie in 2024 en 2025 een strategisch plan gemaakt om op korte termijn tot een optimale bezetting van de fabrieken te komen. Aan het betreffende plan wordt inmiddels concrete uitvoering gegeven.

Bedoeld strategisch plan voorziet onder andere in de sluiting dan wel aanpassing van enkele fabrieken,

waardoor de verwachte gebruiksduur van de in betreffende fabrieken aanwezige machines en installaties wordt verkort. Naar aanleiding daarvan heeft de coöperatie onderkend dat sprake is van een indicatie voor een bijzondere waardevermindering en aansluitend een impairmenttest uitgevoerd. Uit deze impairmenttest bleek dat de realiseerbare waarde van de relevante machines en installaties € 2.463.000 lager is dan de boekwaarde van betreffende activa. Betreffend bedrag is als een bijzonder waardeverminderversverlies in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Daarbij is op basis van ervaringen bij eerdere sluitingen van fabrieken ingeschat dat de bedrijfswaarde de directe opbrengstwaarde van onderhavige machines en installaties zal overstijgen. Bij de inschatting van de bedrijfswaarde heeft de coöperatie het uitgangspunt gehanteerd dat de contante waarde van de toekomstige vrije kasstromen van de fabrieken gelijk is aan de reguliere afschrijvingslasten voor de periode tot aan sluiting.

### Leases

Bij de coöperatie kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de coöperatie ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

### Pensioenregelingen

Voor de medewerkers is een pensioenregeling getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichting kwalificeert als een beschikbare premieregeling en is ondergebracht bij een levensverzekeringsmaatschappij. Coöperatie ABZ U.A. heeft dispensatie van het verplichte bedrijfstakpensioenfonds (Molenaarspensioenfonds), omdat de bij de levensverzekeringsmaatschappij ondergebrachte regeling ten minste gelijkwaardig is aan het verplichte bedrijfstakpensioenfonds. De coöperatie is wel gehouden de opgebouwde pensioenrechten te indexeren conform de door genoemd bedrijfstakpensioenfonds genomen indexatiebesluiten.

De coöperatie heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt verantwoord onder de personeelslasten in de winst- en verliesrekening. Vooruitbetaalde premies worden opge-



nomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Financiële derivaten worden bij eerste verwerking tegen reële waarde opgenomen en vervolgens per balansdatum tegen de reële waarde geherwaardeerd.

De winst of het verlies uit de herwaardering naar reële waarde per balansdatum wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien financiële derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen en hedge accounting wordt toegepast, is de verwerking van de winst of het verlies afhankelijk van de aard van de afdekking.

## Grondslagen voor waardering activa

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf "Deelnemingen", wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van groot onderhoud van gebouwen en terreinen worden verwerkt via een onderhoudsvoorziening. De toevoegingen aan de voorzieningen wor-

den bepaald op basis van de geschatte bedragen voor groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

De kosten van groot onderhoud aan machines en installaties, alsook andere vaste bedrijfsmiddelen, worden geactiveerd en afgeschreven volgens de hierboven beschreven grondslagen voor waardering van overige materiële vaste activa.

### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20 procent of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatie ABZ U.A. in deze situatie geheel of gedeeltelijk in staat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële

waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Voorraden

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO)-methode of lagere opbrengstwaarde en voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor eventuele incurantheid.

De levende have is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, vermeerderd met directe kosten of tegen lagere opbrengstwaarde en voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor eventuele incurantheid. Opbrengsten en kosten uit levende have worden verantwoord in de winst- en verliesrekening op moment van verkoop van de levende have.

De voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen kostprijs, vermeerderd met een opslag voor productie- en vrachtkosten, dan wel lagere opbrengstwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor eventuele incurantheid.

De lagere opbrengstwaarde wordt gebaseerd op de meest betrouwbare gegevens die beschikbaar zijn op het moment van de schatting van het bedrag dat de voorraden naar verwachting zullen opbrengen. Deze schattingen houden rekening met prijs- of kostprijsschommelingen die rechtstreeks verband houden met gebeurtenissen die plaatsvinden na afloop van de periode voor zover dergelijke gebeurtenissen een bevestiging vormen voor omstandigheden die feitelijk bestonden aan het einde van de periode.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden op individuele wijze bepaald.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en depositó's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Grondslagen voor waardering passiva

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

### Voorziening voor belastingen

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief.

### Overige voorzieningen

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Grondslagen voor bepaling resultaat

### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten



dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De kostprijs van de omzet wordt bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten.

### Personeelskosten

Lonen, salarissen en daarop betrekking hebbende sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

### Afschrijvingen en waardeveranderingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

### Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

### Aandeel in resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de coöperatie toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Coöperatie ABZ U.A. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt.

## Grondslagen voor kasstroomoverzicht

### Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde ledenuitkeringen zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

# Toelichting op de balans

geconsolideerd

## Materiële vaste activa

De mutaties in de boekwaarden van de materiële vaste activa zijn als volgt te specificeren:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vastgoed- beleggingen	Totaal
<b>Boekwaarde per 30 december 2024</b>	9.330	24.090	9.581	2.210	45.211
<b>Mutaties</b>					
Investerings	244	11.379	2.652	0	14.275
Desinvesteringen	-953	-5.568	-5.538	0	-12.059
Afschrijvingen op desinvesteringen	951	5.510	5.424	0	11.885
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.071	-9.284	-2.129	-113	-12.597
Saldo	-829	2.037	409	-113	1.504
<b>Boekwaarde per 28 december 2025</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	28.440	109.046	27.106	2.893	167.485
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-19.939	-82.919	-17.116	-796	-120.770
Boekwaarde	8.501	26.127	9.990	2.097	46.715
Afschrijvingspercentages	0%-20%	6,7%-33%	10%-33%	4%-20%	

De actuele waarde van de onroerende zaken bedraagt, gebaseerd op de WOZ-beschikkingen van gemeenten, circa € 32.845.000.



## Financiële vaste activa

	Andere deel- nemingen	Overige vorderingen
Stand per 30 december 2024	309	2.904
Verstrekkingsen	0	3
Aflossingen	0	-65
Onttrekking	0	-157
Mutatie voorziening	0	219
Toevoeging latentie	0	211
Herrubricering naar passieve latentie	0	-327
Aandeel in resultaat deelnemingen	19	0
	<u>328</u>	<u>2.788</u>
Stand per 28 december 2025	<u>328</u>	<u>2.788</u>

### Andere deelnemingen

	2025	2024
Schothorst Feed Research B.V.	90	90
Coöperatie K.T.C. Proefboerderij Zegveld U.A.	0	0
Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland U.A.	238	219
	<u>328</u>	<u>309</u>

Coöperatie ABZ U.A. heeft belangen van:

- 6,91% in Schothorst Feed Research B.V. te Lelystad
- 9 lidmaatschapsrechten in Coöperatie K.T.C. Proefboerderij Zegveld U.A. te Zegveld
- 50,0% in Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland U.A. te Nijkerk

### Overige vorderingen

Leningen u/g	92	311
Af: voorziening leningen u/g	-92	-311
Latente belastingvorderingen	2.788	2.904
	<u>2.788</u>	<u>2.904</u>

## Voorraden

De voorraden zijn als volgt te specificeren:

Grond- en hulpstoffen	8.348	9.144
Gereed product en handelsgoederen	4.534	4.514
Levende have	1.761	4.069
	<u>14.643</u>	<u>17.727</u>

## Vorderingen

De debiteurenvorderingen (vóór aftrek van de voorziening oninbare debiteuren) bevatten € 1.557.000 aan vorderingen met een looptijd van meer dan 1 jaar. De looptijd van de resterende onder de vlottende activa opgenomen vorderingen is gelijk aan of korter dan een jaar.

## Eigen vermogen

### Statutaire reserves

	2025	2024
Stand bij aanvang boekjaar	66.528	67.457
Rechtstreekse mutatie stelselwijzigingen	0	-1.337
Aangepast eigen vermogen	66.528	66.120
Resultaatbestemming boekjaar	612	2.176
Resultaatbestemming vorig boekjaar	202	232
Naar: Bestemmingsreserve prijs- en marktrisico's	0	-2.000
Stand bij einde boekjaar	<u>67.342</u>	<u>66.528</u>

### Bestemmingsreserve prijs- en marktrisico's

Voor prijsrisico's op goederen en marktrisico's is een bestemmingsreserve gevormd.

Het verloop hiervan is als volgt:

Stand bij aanvang boekjaar	8.500	6.500
Mutaties verslagjaar	0	2.000
Stand bij einde boekjaar	<u>8.500</u>	<u>8.500</u>

### Bestemmingsreserve nieuwbouw

Deze reserve is gevormd voor nieuwbouw.

Het verloop hiervan is als volgt:

Stand bij aanvang boekjaar	6.500	6.500
Mutaties verslagjaar	0	0
Stand bij einde boekjaar	<u>6.500</u>	<u>6.500</u>

## Vorzieningen

### Latente belastingverplichtingen

	2025
Stand bij aanvang boekjaar	844
Gebruik van voorziening	-117
Herrubricering naar actieve latentie	-327
Stand bij einde boekjaar	<u>400</u>

### Overige voorzieningen

	Stand per 30 december 2024	Dotatie	Onttrekking /Vrijval	Stand per 28 december 2025
Product- en bedrijfsaansprakelijkheid	347	367	-289	425
Reorganisatievoorziening	0	760	0	760
Groot onderhoud gebouwen	2.708	217	-226	2.699
Bodemsanering	425	21	0	446
Jubileumverplichtingen	345	93	-53	385
	<u>3.825</u>	<u>1.458</u>	<u>-568</u>	<u>4.715</u>

De in de balans opgenomen post voorzieningen bestaat zowel uit voorzieningen met een overwegend kortlopend karakter (€ 2.296.000) als posten met een overwegend langlopend karakter (€ 2.819.000).



## Kortlopende schulden

	2025	2024
<b>Rekening-courant leden</b>		
Stand bij aanvang boekjaar	73	258
Mutatie	-28	-185
Stand bij einde boekjaar	<u>45</u>	<u>73</u>
<b>Overige schulden</b>		
Uitkering leden	<u>1.200</u>	<u>1.905</u>

### Toelichting

Over de rekening-courant leden wordt 1,0% (2024: 1,0% tot 2,0%) rente berekend. Er zijn geen aflossingsverplichtingen overeengekomen en zekerheden verstrekt.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Fiscale eenheid

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

### Termijncontracten

De coöperatie is termijncontracten aangegaan voor de inkoop van grondstoffen en voor de verkoop van diervoeders.

### Voorwaardelijke en onvoorwaardelijke investeringsverplichtingen

Per ultimo 2025 is de coöperatie voor een bedrag van € 3.454.000 aan investeringsverplichtingen aangegaan.

Daarnaast is de coöperatie in 2021 ter borging van de uitvoering van een specifiek meerjarig investeringsplan een zogeheten borgingsovereenkomst aangegaan. Het investeringsbedrag voor dit uit 2021 daterend investeringsplan is destijds geschat op € 7.400.000 tot € 8.600.000. Bedoelde borgingsovereenkomst bevat onder meer een hardheidsclausule, die inhoudt dat in geval van een onvoorziene bijzondere situatie, waarbij bedoeld investeringsplan inmiddels onverantwoord en onnuttig blijkt te zijn en niet blijkt bij te dragen aan de belangen van belanghebbende leden, kan worden afgezien van de uitvoering van het investeringsplan. Volgens de coöperatie doet een dergelijke onvoorziene bijzondere situatie zich thans voor.

### Operationele leases

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten inzake personenauto's bedragen in totaal € 38.000. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 33.000 en na 5 jaar € nihil. De in de verslagperiode ten laste van het resultaat gebrachte leasebetalingen bedragen circa € 72.000.

### Bankgaranties

Er zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 5.000.

# Toelichting op de winst- en verliesrekening

geconsolideerd

## Netto-omzet

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Diervoeders	372.946	400.369
Meststoffen	9.870	8.601
Zaaiaden	2.264	2.015
Levende have	16.530	18.349
Winkelartikelen	3.098	2.926
Brandstof	3.659	3.808
Overige omzet	<u>266</u>	<u>462</u>
	<u><u>408.633</u></u>	<u><u>436.530</u></u>

De netto-omzet is in 2025 ten opzichte van 2024 met 6,4% gedaald.

Van de netto-omzet is in 2025 een bedrag van € 18.817.000 buiten Nederland, binnen de EU, gerealiseerd.

De afzet aan leden bedraagt ongeveer 86% van de totale afzet diervoeders.

## Overige bedrijfskosten

Overige personeelskosten	4.046	3.455
Huisvestingskosten	2.096	3.140
Exploitatiekosten	14.589	15.001
Kantoorkosten	2.084	2.076
Autokosten	7.058	6.928
Verkoopkosten	744	998
Algemene kosten	2.071	2.943
Commissaris- en verenigingskosten	178	218
Mutatie voorzieningen claims en dubieuze debiteuren	-303	1.148
Kosten onderzoek en ontwikkeling	<u>387</u>	<u>406</u>
	<u><u>32.950</u></u>	<u><u>36.313</u></u>

## Belastingen

Vennootschapsbelasting	-866	-1.364
Mutatie voorziening belastingen	<u>327</u>	<u>364</u>
	<u><u>-539</u></u>	<u><u>-1.000</u></u>

Het gemiddelde effectieve belastingtarief bedraagt 23,2% (2024: 19,7%), terwijl het toepasselijk belastingtarief 25,8% bedraagt (2024: 25,8%). Het verschil tussen beide tarieven wordt vooral veroorzaakt door de fiscaal aftrekbare ledenuitkering, minus de fiscaal niet-aftrekbare kosten en afschrijvingen.



### Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kantoor	63	64
Verkoop	70	71
Expeditie	68	67
Productie en magazijn	90	89
Winkel	<u>10</u>	<u>10</u>
	<u>301</u>	<u>301</u>

### Bezoldiging

De beloning van de commissarissen bedraagt in 2025 € 94.000 (2024: € 107.000).

### Ledenaantal

Per ultimo 2025 bedroeg het ledenaantal van de coöperatie 2.843 leden (2024: 2.807).

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Ledenraad, de Raad van Commissarissen en het bestuur van Coöperatie ABZ U.A.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevatte jaarrekening 2025

### Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2025 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van Coöperatie ABZ U.A. te Nijkerk is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2025 (hierna: 'de gecontroleerde jaarrekening') van Coöperatie ABZ U.A.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2025 op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 26 t/m 30 van de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevatte geconsolideerde balans per 28 december 2025;
2. de samengevatte geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025;
3. het samengevatte geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de bijbehorende toelichting.

### Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 25 februari 2026.

### De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Coöperatie ABZ U.A. te Nijkerk in onze controleverklaring van 25 februari 2026.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 26 t/m 30 van de toelichting. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

### Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Barendrecht, 25 februari 2026

Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V.

w.g. M.P. Noteboom MSc RA RV



# Resultaatbestemming en aansprakelijkheid

## Statutaire regeling resultaatbestemming

Volgens artikel 26 van de statuten wordt op voorstel van het bestuur en de Raad van Commissarissen een door de Ledenraad te bepalen bedrag of percentage gereserveerd.

## Voorstel resultaatbestemming 2025

Aan de Ledenraad zal worden voorgesteld om het resultaat na belastingen ad € 1.812.000 als volgt te verdelen:

Uit te keren aan de leden	€ 1.200.000
Toe te voegen aan de statutaire reserves	€ 612.000

Het voorstel resulteert in een nabetaling van € 2,00 per ton mengvoer.

Vooruitlopend op de vaststelling door de Ledenraad is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

## Statutaire aansprakelijkheid

Elke aansprakelijkheid van de leden voor een tekort van de coöperatie bij ontbinding wordt uitgesloten. Hetzelfde geldt voor tussentijdse tekorten (artikel 12 van de statuten).

# Preadvies van de Raad van Commissarissen

## Aan de Ledenraad

Op grond van artikel 25 van de statuten hebben wij de jaarrekening en het jaarverslag over het jaar 2025 laten controleren door Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V. te Barendrecht. De controleverklaring bij de samengevatte jaarrekening 2025 vindt u in dit verslag opgenomen. Ons toezicht op de naleving van de statuten en onze controle op de handelingen van het bestuur geven ons geen aanleiding tot het maken van opmerkingen. Wij adviseren u daarom de jaarrekening over het boekjaar 2025 onveranderd vast te stellen, de door het bestuur en de Raad van Commissarissen gedane voorstellen aan te nemen en decharge te verlenen voor het door het bestuur gevoerde beleid en het door de Raad van Commissarissen gehouden toezicht.

Nijkerk, februari 2026

De Raad van Commissarissen,

O.A. van Dobbenburgh, voorzitter

Y. de Groot-Krikke, vicevoorzitter

# Niet-financiële kengetallen

Kengetallen	Eenheid	2025	2024
<b>Klimaatverandering en adaptatie &amp; Energieverbruik</b>			
<b>Emissiebeheer en vermindering</b>			
Scope 1-emissies	ton CO2-eq	11.917	11.551
Scope 2-emissies (locatie gebaseerd)	ton CO2-eq	17.520	17.005
Scope 2-emissies (markt gebaseerd)	ton CO2-eq	10.882	9.749
Totale broeikasemissie-intensiteit (per netopbrengst)	ton CO2-eq /€	0,00049	0,000049
CO2-uitstoot per ton voer	ton CO2-eq per ton voer	0,02	0,02
<b>Energieverbruik</b>			
Totaal elektraverbruik uit fossiele brandstoffen	%	80,0	79,5
Totaal elektraverbruik uit nucleaire bronnen	%	0,0	3,5
Totaal elektraverbruik uit hernieuwbare bronnen	%	20,0	16,9
Energie-intensiteit (energieverbruik per netto-inkomsten)	kWh/€	0,07	0,07
Verbruik energie per ton voer	MJ per ton	187	164
<b>Biodiversiteit en ecosystemen</b>			
Gebruik RTRS- & Fefac gecertificeerde sojaproducten	%	100	82,4
Gebruik RSPO palmolieproducten	%	100	100
<b>Grondstoffen en circulariteit</b>			
<b>Instream van middelen</b>			
Totaal gewicht gebruikte producten en materialen tijdens verslagperiode	ton	976.753	1.132.289
Europese grondstoffen	%	83,3	83,0
Circulaire grondstoffen	%	27,7	30,2
<b>Eigen medewerkers (gezondheid, veiligheid en vitaliteit &amp; sociale dialoog)</b>			
<b>Diversiteit</b>			
Man/vrouw – in directie en management	%	71/29	71/29
Man/vrouw – in gehele organisatie	%	78/22	84/16
Nederlandse/buitenlandse werknemers – in gehele organisatie	%	99/1	99/1
<b>Personeelssamenstelling en Arbeidsvoorwaarden</b>			
Fulltime/parttime	%	72/28	81/19
Onbepaalde tijd/tijdelijk contract	%	93/7	97/3
Retentiepercentage	%	99,5	101,6
Uitdiensttredingspercentage	%	8,6	3,3
Indiensttredingspercentage	%	7,6	5,0
Verloning conform CAO graanbe- en verwerkende bedrijven	%	68,5	61,3
Vakbondsparticipatie	%	5,3	5,3
<b>Arbeidsongevallen, beroepsziekten en discriminatie/ongewenst gedrag</b>			
Ziekteverzuim	%	3,9	3,9
Aantal meldingen onveilige situaties en bijna-ongevallen		8	12
Aantal meldingen ongevallen met verzuim		0	1
Aantal meldingen ongevallen zonder verzuim		8	11
Aantal verzuimdagen door werk gerelateerd letsel		0	5
Aantal gevallen ongewenst gedrag		0	1
<b>Sociale dialoog</b>			
Klanttevredenheid	cijfer	7,7	8,1
<b>Kwaliteit</b>			
<b>Diergezondheid en dierenwelzijn</b>			
Hygiëneprotocol afleveren diervoeders correct uitgevoerd	%	100	100
<b>Kwaliteit &amp; veiligheid van voedsel en diervoeders</b>			
Audits GMP, SecureFeed en overige kwaliteitssystemen doorlopen	%	100	100
<b>Bedrijfscultuur</b>			
<b>Betalingspraktijken</b>			
Betaling na ontvangst factuur, gemiddeld aantal dagen		14	14
Aantal lopende juridische procedures wegens laattijdige betalingen		0	0



# Personalia

## Directie en Management Team

### ir. drs. Marcel (C.) Roordink (1975)



Functie : Algemeen directeur / bestuurder  
Benoeming : 2 augustus 1999, directeur vanaf 28 februari 2005  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Putten  
Nevenfuncties : Bestuurslid Nederlandse Vereniging Diervoederindustrie (NEVEDI)  
: Bestuurslid Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland  
: Bestuurslid Stichting Coöperatieve Inkoop Service

### ing. Cor (C.M.) van Dijk (1962)



Functie : Commercieel directeur  
Benoeming : 2 januari 1989, commercieel directeur vanaf 31 december 2012  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Terschuur  
Nevenfuncties : Geen

### drs. Sandra (S.T.) Duursma-Koelewijn RA (1977)



Functie : Financieel directeur  
Benoeming : 1 januari 2019  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Bunschoten-Spakenburg  
Nevenfuncties : Geen

### Erik (E.M.J.) Dijk BBA (1967)



Functie : Operationeel manager  
Benoeming : 23 september 2024  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Barneveld  
Nevenfuncties : Lid Raad van Toezicht Stichting SecureFeed

### Alie (A.) Wernsen-Van Broekhuizen (1967)



Functie : Manager Personeel & Organisatie  
Benoeming : 17 juni 1987, manager Personeel & Organisatie vanaf 31 december 2012  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Putten  
Nevenfuncties : Geen

## Commissies Raad van Commissarissen

### Auditcommissie

A.G.M. van Schaaik (voorzitter)  
G. van den Berg (secretaris)  
H. Jolink

### Selectie- en benoemingscommissie

O.A. van Dobbenburgh (voorzitter)  
Y. de Groot-Krikke (secretaris)  
G. van Dijk  
T.N. van Zoest

### Remuneratiecommissie

J. Geurts (voorzitter)  
O.A. van Dobbenburgh (secretaris)  
A.A.G. van Son

## Raad van Commissarissen

### drs. Rens (O.A.) van Dobbenburgh (1959)



Functie : Voorzitter Raad van Commissarissen  
Benoeming : 26 mei 2011, voorzitter vanaf 4 mei 2015  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Middelbeers  
Beroep : Commissaris van de Universitaire Landbouwhuisdierenpraktijk (ULP).  
Overige functies : Lid Raad van Advies geitenhouders-coöperatie Amalthea U.A.  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Herbenoembaar : niet herbenoembaar

### Ytsje (Y.) de Groot-Krikke (1968)



Functie : Vicevoorzitter Raad van Commissarissen  
Benoeming : 22 maart 2021  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Vrouwenparochie  
Beroep : Melkveehouder  
Overige functies : Ledenraad Coöperatie AB Vakwerk  
: Raad van Toezicht St. Chr. Primair Onderwijs De Tjongerwerven  
: Gemeenteraadslid CDA Waadhoeke  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Herbenoembaar : 1x herbenoembaar

### Gerrit (G.) van den Berg (1964)



Functie : Secretaris Raad van Commissarissen  
Benoeming : 18 maart 2019  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Ane  
Beroep : Pluimveehouder  
Overige functies : Gemeenteraadslid CDA Hardenberg  
: Lid plattelandscmissie CDA Overijssel  
: Fractievoorzitter ongebouwd Waterschap Vechtstromen  
Huidige zittingstermijn : 2023-2027  
Herbenoembaar : 1x herbenoembaar

### Gerrit (G.) van Dijk (1980)



Functie : Lid Raad van Commissarissen  
Benoeming : 9 mei 2017  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Wekerom  
Beroep : Pluimvee- / melkveehouder  
Overige functies : Mede-eigenaar loon-en grondverzet-bedrijf  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Herbenoembaar : niet herbenoembaar

### Jaco (J.) Geurts (1972)



Functie : Lid Raad van Commissarissen  
Benoeming : 21 maart 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Scherpenzeel  
Beroep : Varkenshouder  
Overige functies : Bestuurslid Agrarische natuur- en milieuvereniging Vallei Horstee  
: Voorzitter Stichting VVV Scherpenzeel  
: Bestuurslid VVD Netwerk Vallei en Veluwe  
: Ledenraadslid AB Midden Nederland  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Herbenoembaar : 2x herbenoembaar

### Henk (H.) Jolink (1965)



Functie : Lid Raad van Commissarissen  
Benoeming : 22 maart 2021  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Drempt  
Beroep : Melkveehouder  
Overige functies : Projectleider doelsturing melkveehouderij Gelderland bij Vereniging Agrarisch Landschap Achterhoek  
: Adviseur natuurinclusieve landbouw en bodemcoach  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Herbenoembaar : 1x herbenoembaar

### Adwin (A.G.M.) van Schaaik (1969)



Functie : Lid Raad van Commissarissen  
Benoeming : 11 oktober 2013, lid RvC vanaf 1 januari 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Lopik  
Beroep : Melkveehouder  
Overige functies : Bestuurder bij de Agrarische Natuur Vereniging Lopikerwaard  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Herbenoembaar : niet herbenoembaar

### Arno (A.A.G.) van Son (1987)



Functie : Lid Raad van Commissarissen  
Benoeming : 20 maart 2023,  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Valkenswaard  
Beroep : Varkenshouder  
Overige functies : Bestuurslid ZLTO  
Huidige zittingstermijn : 2023-2027  
Herbenoembaar : 2x herbenoembaar

### Theo (T.N.) van Zoest (1984)



Functie : Lid Raad van Commissarissen  
Benoeming : 8 oktober 2010, lid RvC vanaf 1 januari 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Reeuwijk  
Beroep : Melkveehouder  
Overige functies : Geen  
Huidige zittingstermijn : 2024-2028  
Herbenoembaar : niet herbenoembaar



## Ledenraad

### Yvonne (Y.) Verhoeven-Piek (1992)



Functie : Voorzitter Ledenraad  
Benoeming : 10 oktober 2016  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Lelystad  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2020-2026  
Her kiesbaar : niet herkiesbaar

### Atze (A.) Holwerda (1967)



Functie : Secretaris Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2025  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Ee  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Her kiesbaar : 1x herkiesbaar

### Marcel (M.) Braaksma (1992)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2023  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Lutjegast GR  
Beroep : Pluimveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2023-2027  
Her kiesbaar : 1x herkiesbaar

### Dirk (D.) van de Bunt (1982)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Nijkerk  
Beroep : Geitenhouder  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Her kiesbaar : 1x herkiesbaar

### Dennis (D.) van Dasselaar (1990)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2020  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Nijkerk  
Beroep : Melkvee- en biologische varkenshouder  
Huidige zittingstermijn : 2024-2028  
Her kiesbaar : niet herkiesbaar

### Mike (M.) Gering (1977)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2021  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Hengevelde  
Beroep : Pluimveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Her kiesbaar : niet herkiesbaar

### Dick (D.W.) de Groot (1972)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 10 oktober 2014, lid Ledenraad vanaf 1 januari 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Giessenburg  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2023-2027  
Her kiesbaar : niet herkiesbaar

### Martin (M.C.J.M.) van der Heijden (1962)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2024  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Bostel  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2024-2028  
Her kiesbaar : 1x herkiesbaar

### Johan (J.) Hooijer (1970)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 15 mei 2018, lid Ledenraad vanaf 29 april 2024  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Wekerom  
Beroep : Varkens- en pluimveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2024-2028  
Her kiesbaar : 1x herkiesbaar

### Antoinette (A.M.) van Kats-van Lent (1964)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 30 juli 2020, lid Ledenraad vanaf 1 januari 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Lopik  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Her kiesbaar : niet herkiesbaar

### John (H.A.B.) Mocking (1968)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Woubrugge  
Beroep : Varkenshouder  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Her kiesbaar : 1x her kiesbaar

### Thomas (T.) van Rossum (1993)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Woerdense Verlaat  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Her kiesbaar : 1x her kiesbaar

### Mattieu (M.F.) Spruit (1973)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 12 oktober 2012, lid Ledenraad  
vanaf 1 januari 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Oudewater  
Beroep : Melkvee- en varkenshouder  
Huidige zittingstermijn : 2024-2028  
Her kiesbaar : niet her kiesbaar

### Patrick (P.A.) Spruit (1993)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2024  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Reeuwijk  
Beroep : Pluimveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2024-2028  
Her kiesbaar : 1x her kiesbaar

### Wilfred (G.W.) Stegeman (1982)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2025  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Rijssen  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Her kiesbaar : 1x her kiesbaar

### Arnold (A.) Vlastuin (1965)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2022  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Lunteren  
Beroep : Varkenshouder  
Huidige zittingstermijn : 2022-2026  
Her kiesbaar : 1x her kiesbaar

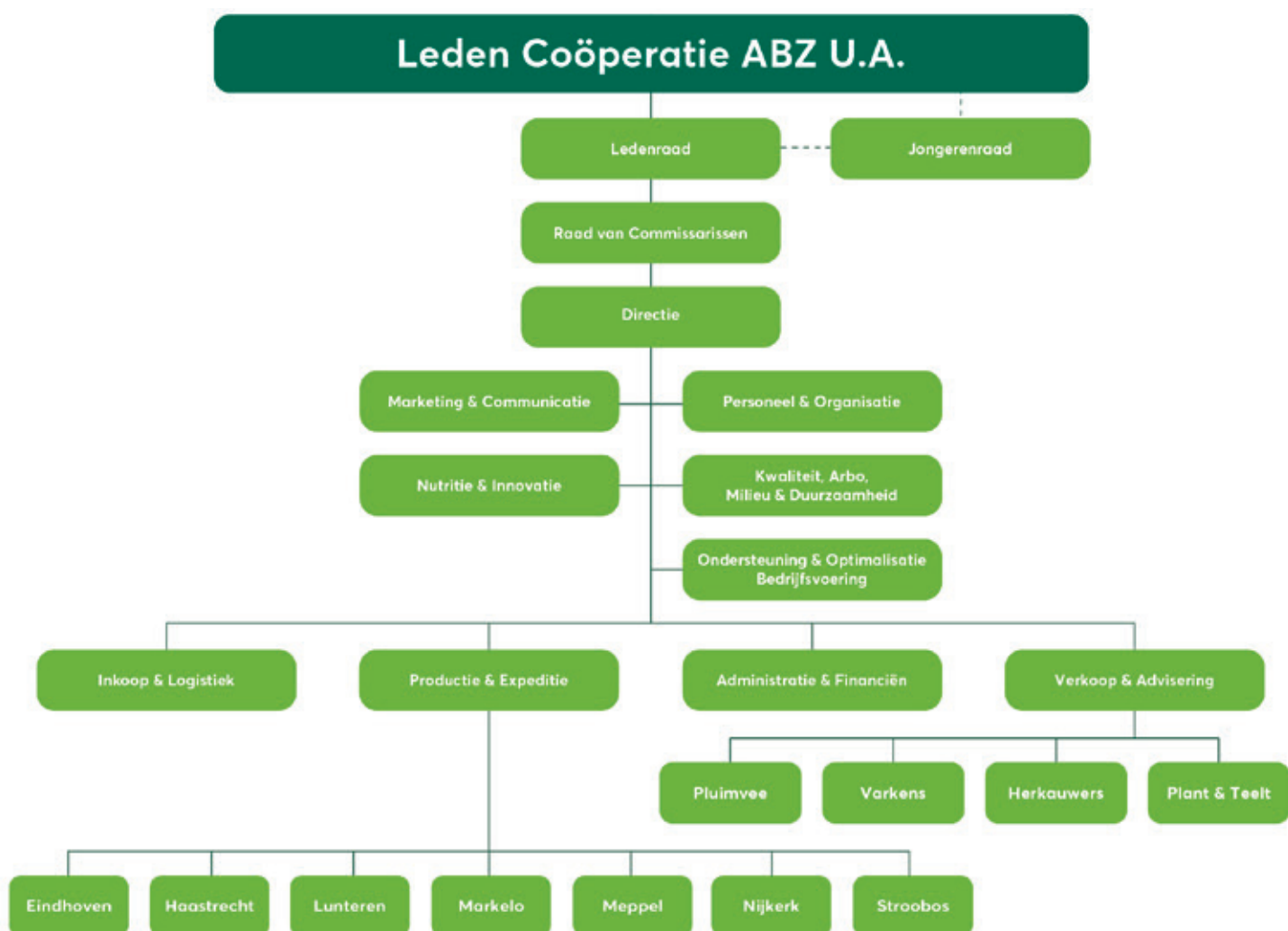
### Jan (J.) Woudstra (1984)



Functie : Lid Ledenraad  
Benoeming : 1 april 2021  
Nationaliteit : Nederlands  
Woonplaats : Menaldum  
Beroep : Melkveehouder  
Huidige zittingstermijn : 2025-2029  
Her kiesbaar : niet her kiesbaar



# Organigram



## Adressen

Coöperatie ABZ U.A.

ABZ Diervoeding  
Postbus 5, 3860 AA Nijkerk  
E [info@abzdiervoeding.nl](mailto:info@abzdiervoeding.nl)  
W [www.abzdiervoeding.nl](http://www.abzdiervoeding.nl)

Kantoor Nijkerk  
Westkadijk 4, 3861 MB Nijkerk  
T 033 422 1510

Kantoor Eindhoven  
Hastelweg 159, 5652 CJ Eindhoven  
T 040 238 0777

Kantoor Haastrecht  
Provincialeweg Oost 34a, 2851 AE Haastrecht  
T 0182 502 344

Kantoor Lunteren  
Hoge Valkseweg 58, 6741 GN Lunteren  
T 0318 46 1141

Kantoor Markelo  
Goorseweg 3, 7475 BB Markelo  
T 0547 36 1905

Kantoor Stroobos  
Groningerstreek 20, 9871 PG Stroobos  
T 0512 35 1281

Productielocatie Nijkerk, Ampèrestraat 1B, 3861 NC Nijkerk

Productielocatie Eindhoven, Hastelweg 159, 5652 CJ Eindhoven

Productielocatie Haastrecht, Provincialeweg Oost 36, 2851 AE Haastrecht

Productielocatie Lunteren, Hoge Valkseweg 87, 6741 GN Lunteren

Productielocatie Markelo, Goorseweg 3, 7475 BB Markelo

Productielocatie Meppel, Groeneveld 2, 7942 JX Meppel

Productielocatie Stroobos, Groningerstreek 20, 9871 PG Stroobos

## Colofon

Uitgave : Coöperatie ABZ U.A.

Druk : VdR druk & print, Nijkerk





COÖPERATIE  
**ABZ**

**Coöperatie ABZ U.A.** is een collectief van de sterke boerenmerken ABZ Diervoeding, De Samenwerking, Bosgoed Diervoeders, Klein Hekkelder en De Valk Wekerom.